

2020年 中智薪酬调研报告样本



版 权 声 明

本报告为中智人力资源管理咨询有限公司版权所有。中智人力资源管理咨询公司保留所有有关权利。未经中智人力资源管理咨询有限公司事先书面许可不得翻版、传播、改编本出版物的任何部分。

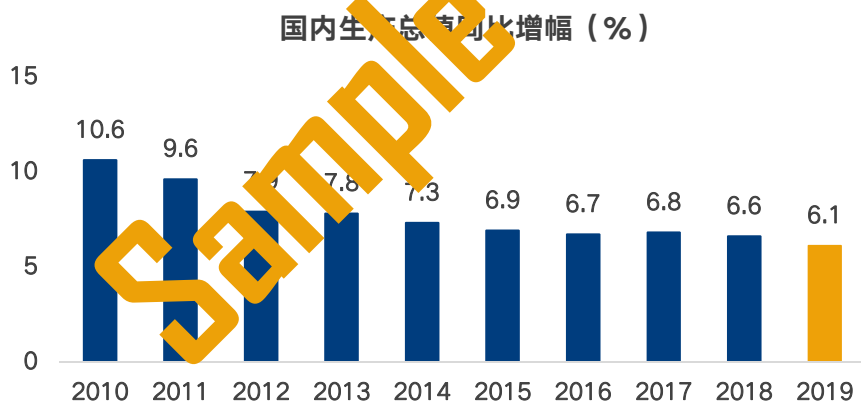
中智人力资源管理咨询有限公司

人力资本调研与数据服务中心

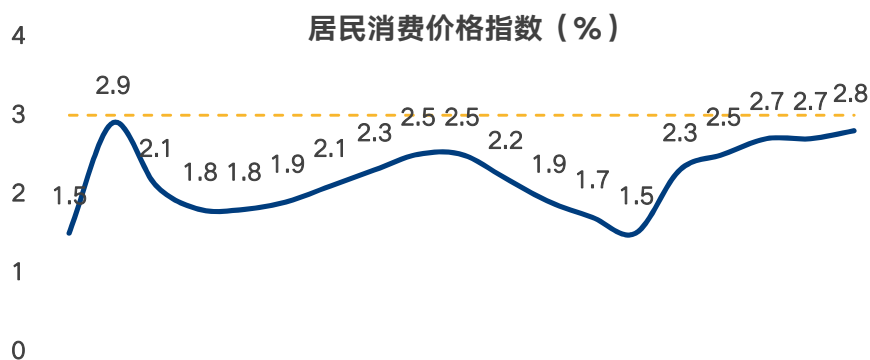
©2004-2020 CIIC HR All rights reserved.



国内生产总值
(GDP)

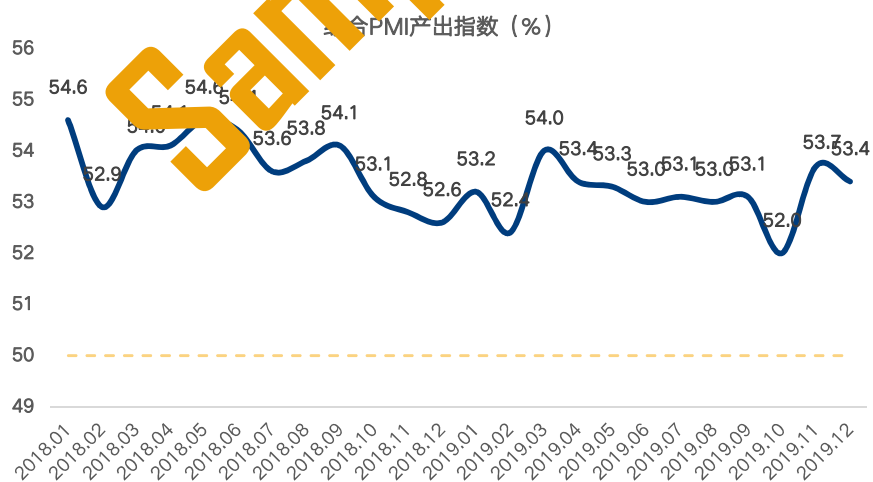


居民消费价格指数 (CPI)





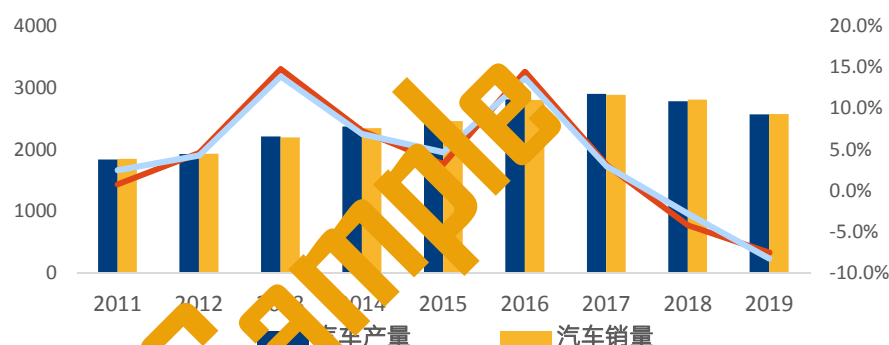
综合PMI
产出指数



汽车业信息速递

产销量

2011年-2019年中国汽车产销量（单位：万辆,%）



总体趋势

2018年中国汽车总计销量2808万台，累计增速-3%，中国汽车市场结束28年连续增长，首次出现负增长，“车市低迷”成为汽车行业关键词。2018年对于汽车行业是动荡之年，更是变革之年，在寒冬、洗牌的背景下，新能源汽车、智能网联、自动驾驶、共享出行等领域加速变革，成为2019年及未来发展的主旋律，2018年新能源车市场逆势上扬，产销量纷纷破百万，一定程度上反映了这一趋势。

2019年在中国整体经济环境及国际贸易环境的不确定性的背景下，中国汽车行业整体在存量市场的转变下，车企应该更多的增强企业的创新能力，特别是应该加大在符合汽车行业发展趋势领域的投入，在智能网联化、汽车轻量化、新能源汽车等方面加大人员及资金方面的部署。在顺应汽车整体发展趋势的背景下，汽车零部件行业在汽车安全、汽车电子、人工智能、三电等细分领域保证平稳发展的前提下可以扩大布局及投入。而在互联网+、车市消费群体结构的转变、新《办法》等背景下，如何将汽车销售行业传统的4s店的模式转变为以新零售思维为驱动，以互联网+为手段，以线上线下相结合微措施开拓汽车销售的新局面。

细分行业

发展趋势

1、汽车整车

2018年20家主流车企完成全年目标的仅为5家，占比不到30%。而新能源汽车在补贴退坡的政策背景下依旧热情高涨。

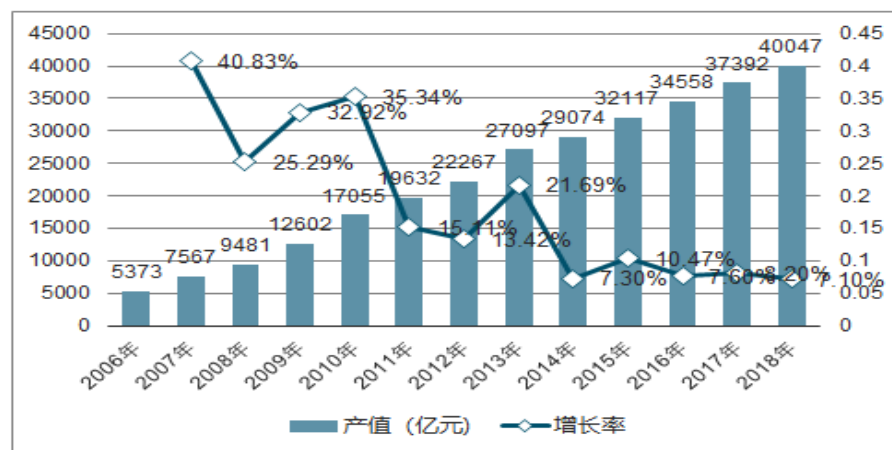
根据中国汽车工业协会发布的汽车市场数据预测，我国2019年全年汽车销量约为2800万辆，基本与2018年持平。未来传统的车企分化将进一步加剧，车企们在存量领域的竞争将更加激烈，而一些具有品牌优势的车企对市场的吸附效应也会更加的突显，整体将出现强者愈强的局面，弱势品牌等边缘企业将逐步面临市场的淘汰。

对于新能源汽车而言，不管是从政府实现汽车工业弯道超车的雄心壮志和实打实的补贴与牌照政策支持来看，还是从众多新造车势力角逐汽车市场的态势来看，发展机遇和竞争态势同样激烈，而市场的爆发式增长有赖于技术瓶颈的进一步突破。2018年新造车势力承受量产与交付压力，并未上交满意答卷。2019年合资品牌的新能源车型将迎来一波集中投放，尤其是中高端车型被市场看好，将加剧合资品牌与自主品牌的市场竞争。

2018年商用车市场持续低迷，客车新能源渗透率提升，公交新能源趋势明显。

2、汽车零部件

虽然整车在2018年的销量趋冷，但庞大的新车销售体量推动着汽车零部件的需求，同时我国稳步增长的汽车保有量也推动着汽车后市场蓬勃的发展，为零部件产业的快速发展带来了强劲动力。传统汽车零部件出货承压，新能源、智能驾驶汽车零部件成为新兴增量市场，如热管理及高压线束行业实现快速增长。



目 录

第一部分 策略信息

1.1 调研企业背景	1
1.2 人工成本信息	1
1.3 人员流动信息	2
1.4 薪酬调整策略	3

第二部分 级别薪酬数据

2.1 职级薪酬回归分析	11
2.2 层级薪酬回归分析	12
2.3 薪酬结构信息	13

第三部分 职位薪酬数据

3.1 职位薪酬总览	15
3.2 职位薪酬数据	17

第四部分 应届生起薪数据

附 录

调研报告制作过程	25
调研报告应用说明	27
部分参与公司列表	28
致谢	30

职位薪酬数据

总经理·····	15
副总经理·····	16
区域/分公司总经理·····	17

战略发展部

战略发展总监·····	18
战略发展经理·····	19
战略发展主管·····	20
战略发展专员·····	21

运营部

运营管理总监·····	22
运营管理经理·····	23
运营管理主管·····	24
高级运营管理专员·····	25
运营管理专员·····	26

财务部

财务经理·····	27
财务专员·····	28
财务助理·····	29
高级财务分析专员·····	30
财务分析专员·····	31
会计经理·····	32
会计·····	33
出纳·····	34

职位薪酬数据

成本会计.....	35
会计.....	36
出纳.....	37

法务部

法务经理.....	38
法务主管.....	39
法务专员.....	40
法务助理.....	41

市场企划部

公共关系经理.....	42
公共关系专员.....	43
企划经理.....	44
企划专员.....	45

人力资源部

人力资源总监.....	46
人力资源经理.....	47
人力资源主管.....	48
高级人力资源专员.....	49
人力资源专员.....	50
人力资源助理.....	51
招聘主管.....	52
招聘专员.....	53
培训主管.....	54

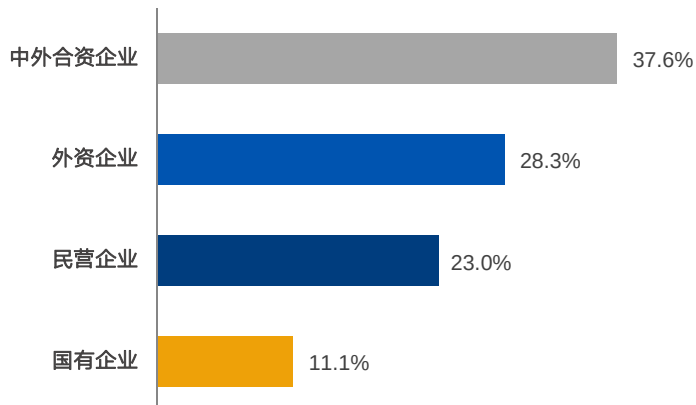
策略信息



1.1 调研企业背景

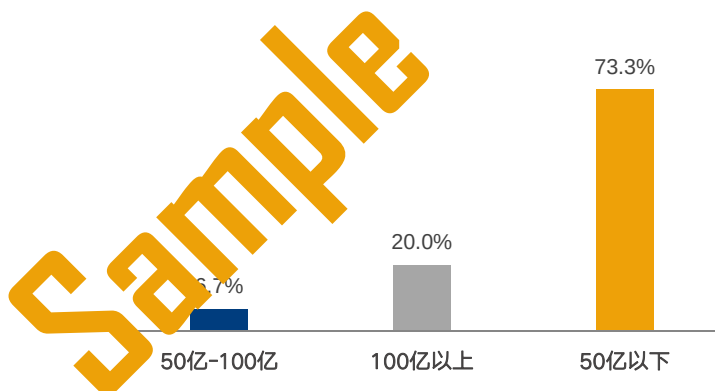
企业性质

在管理方式、企业文化、人力资源管理模式、薪酬管理策略等方面，不同性质企业一般会有不同特点。



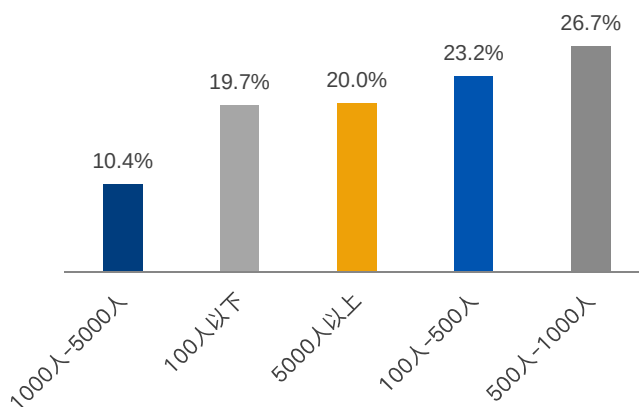
营业收入

指企业在从事销售商品，提供劳务和让渡资产使用权等日常经营业务过程中所形成的经济利益的总流入；一般可以反应一家企业的规模体量。



员工规模

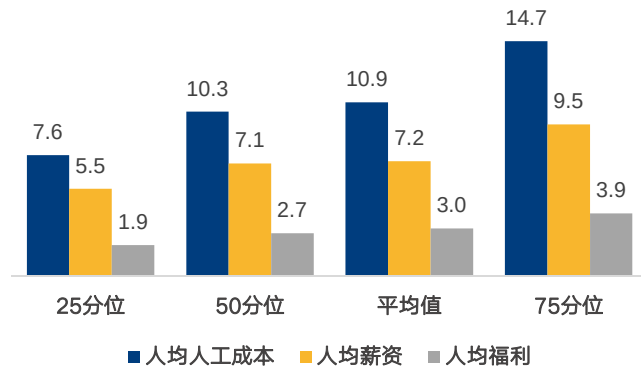
指在本企业实际从事生产经营活动的全部人员总量；一般可以反应一家企业的规模体量。



1.2 人工成本信息

人均人工成本

人均人工成本指标是财务会计统计口径，不等于人均薪资和人均福利之和；人均福利包含社会福利、补充福利和其他福利费用。



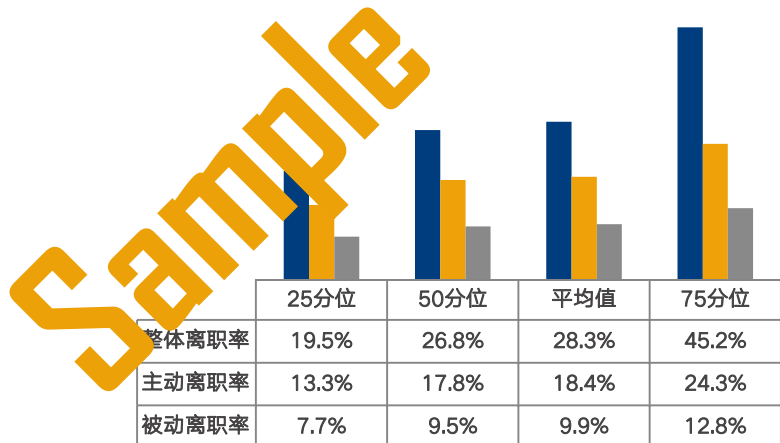
1.3 人员流动信息

2019年员工主被动离职率

主动离职率=主动离职人数/平均人数*100%

被动离职率=被动离职人数/平均人数*100%

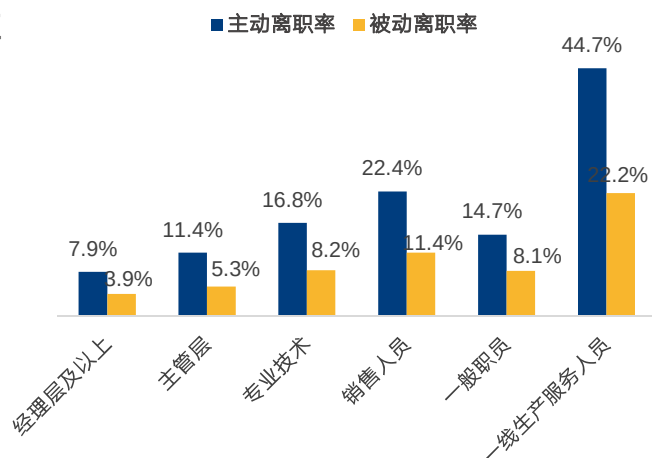
平均人数为月平均人数



2019年分层级主被动离职率-平均值

各层级主动离职率=各层级主动离职员工人数/各层级平均人数*100%

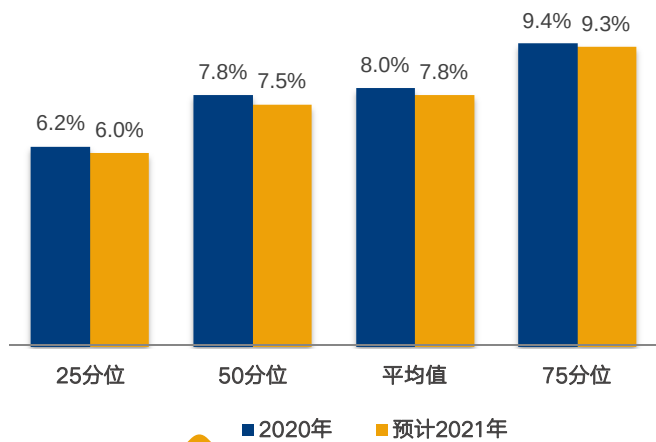
平均人数为月平均人数



1.4 薪酬调整策略

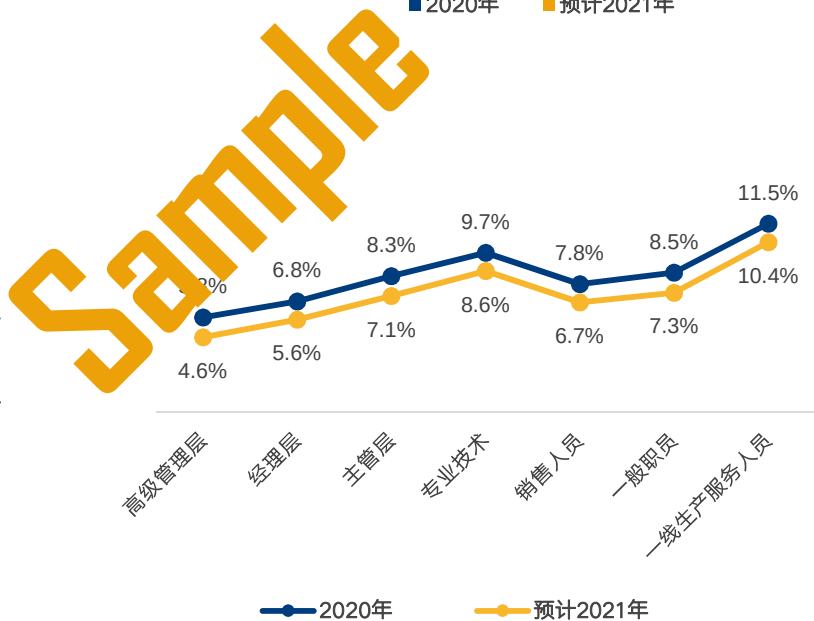
整体调薪幅度

整体调薪幅度针对调薪的公司进行统计，包含基本调薪和绩效调薪、晋升调薪、特殊调薪。



各层级员工调薪幅度平均值

各层级员工平均调薪幅度针对各层级整体调薪幅度，包含基本调薪和绩效调薪、特殊调薪，不含晋升调薪。

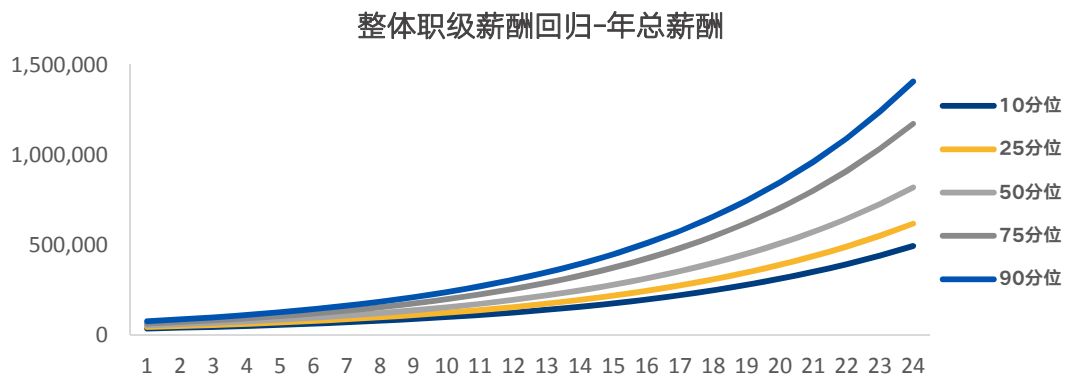


级别薪酬数据



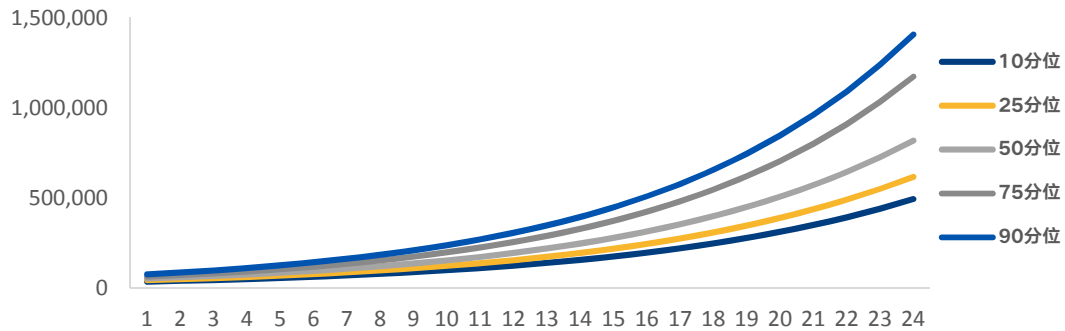
2.1 职级薪酬回归分析

整体薪酬回归分析



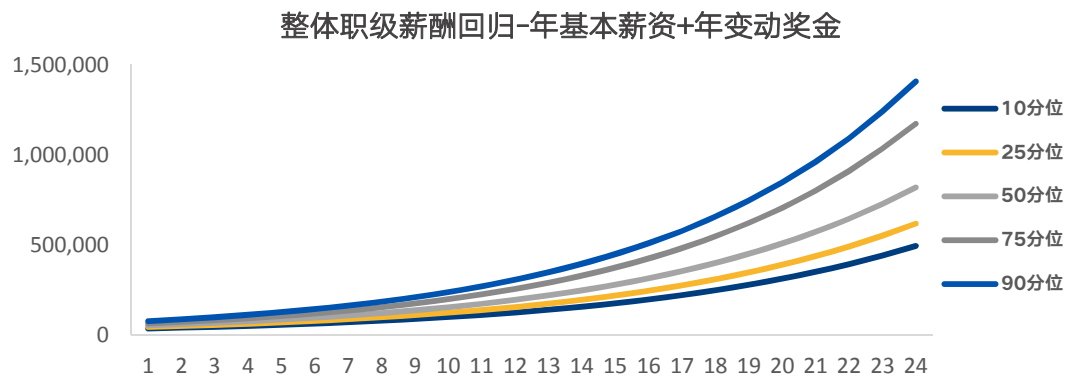
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	493,317	616,647	818,052	1,172,326	1,406,791
23	439,525	549,406	725,599	1,032,221	1,238,665
22	391,598	489,497	643,515	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,578	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,241	704,605	845,526
19	276,956	346,196	448,117	620,397	744,477
18	246,756	308,146	398,360	546,253	655,504
17	219,850	274,812	353,339	480,971	577,165
16	195,877	241,877	313,406	423,490	508,188
15	174,518	218,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	194,360	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,166	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539
1	34,661	43,326	51,861	62,764	75,316

整体职级薪酬回归-年总现金收入



单位：元

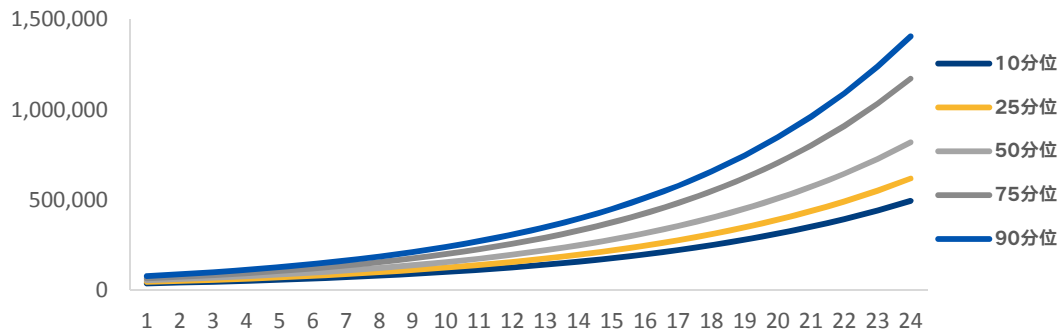
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	493,317	616,647	818,052	1,172,326	1,406,791
23	439,525	549,406	725,599	1,032,221	1,238,665
22	391,598	489,497	643,595	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,858	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,342	704,605	845,526
19	276,956	346,196	449,517	620,397	744,477
18	246,756	308,446	398,650	546,253	655,504
17	219,850	274,812	353,837	480,971	577,165
16	195,877	244,846	314,406	423,490	508,188
15	174,518	218,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	194,260	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,165	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539
1	34,661	43,326	51,861	62,764	75,316



单位：元

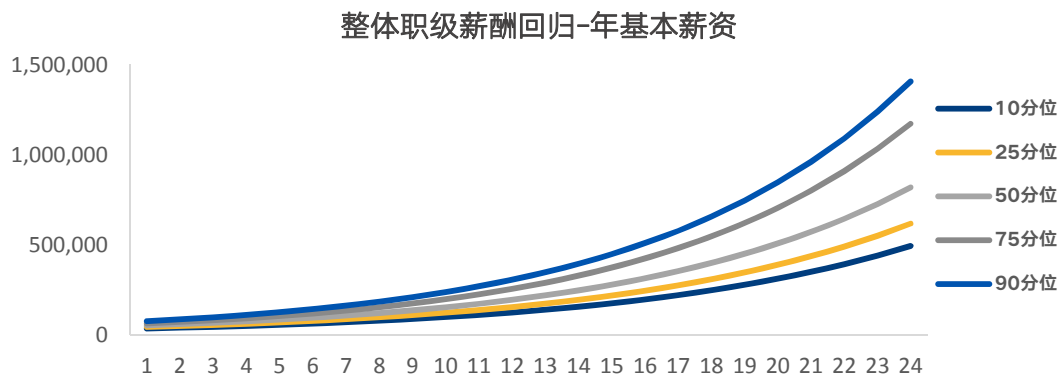
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	493,317	616,647	818,052	1,172,326	1,406,791
23	439,525	549,406	725,599	1,032,221	1,238,665
22	391,598	489,497	643,595	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,858	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,342	704,605	845,526
19	276,956	346,196	449,517	620,397	744,477
18	246,756	308,446	398,650	546,253	655,504
17	219,850	274,812	353,837	480,971	577,165
16	195,877	244,846	313,406	423,490	508,188
15	174,518	218,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	194,260	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,165	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539
1	34,661	43,326	51,861	62,764	75,316

整体职级薪酬回归-年固定薪资



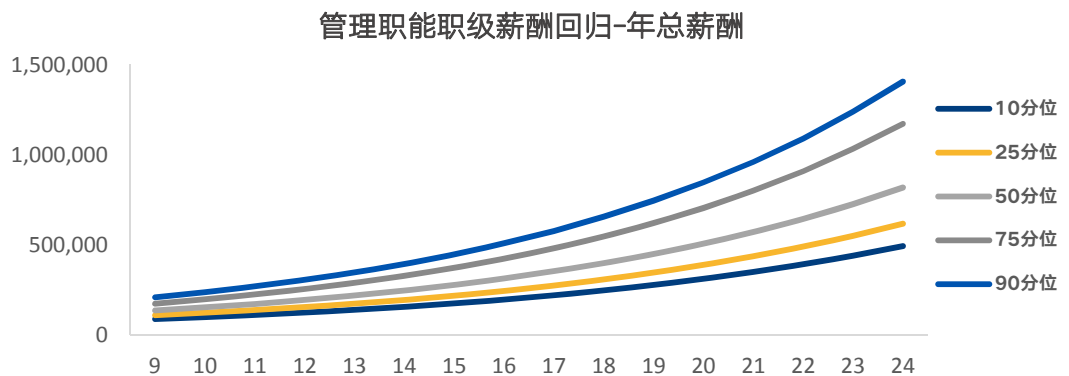
单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	493,317	616,647	818,052	1,172,326	1,406,791
23	439,525	549,406	725,599	1,032,221	1,238,665
22	391,598	489,497	643,595	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,858	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,342	704,605	845,526
19	276,956	346,196	449,517	620,397	744,477
18	246,756	308,446	398,650	546,253	655,504
17	219,850	274,812	353,837	480,971	577,165
16	195,877	244,846	314,406	423,490	508,188
15	174,518	218,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	194,260	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,165	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539
1	34,661	43,326	51,861	62,764	75,316



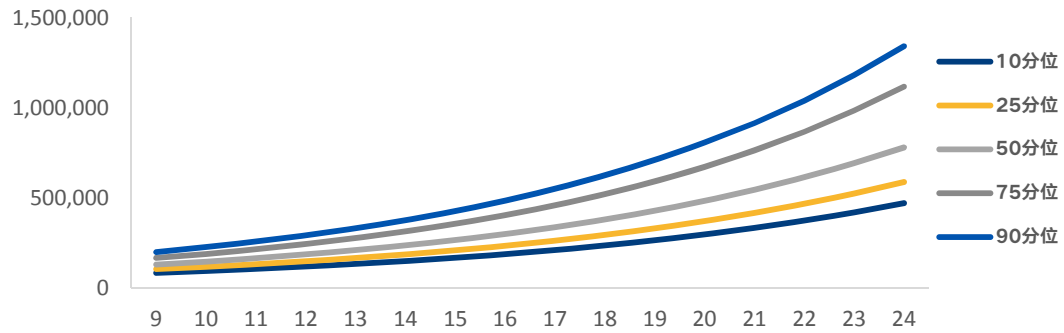
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	493,317	616,647	818,052	1,172,326	1,406,791
23	439,525	549,406	725,599	1,032,221	1,238,665
22	391,598	489,497	643,595	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,858	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,342	704,605	845,526
19	276,956	346,196	449,517	620,397	744,477
18	246,756	308,446	398,650	546,253	655,504
17	219,850	274,812	353,837	480,971	577,165
16	195,877	244,846	314,406	423,490	508,188
15	174,518	218,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	194,260	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,165	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539
1	34,661	43,326	51,861	62,764	75,316

管理职能职级薪酬回归分析



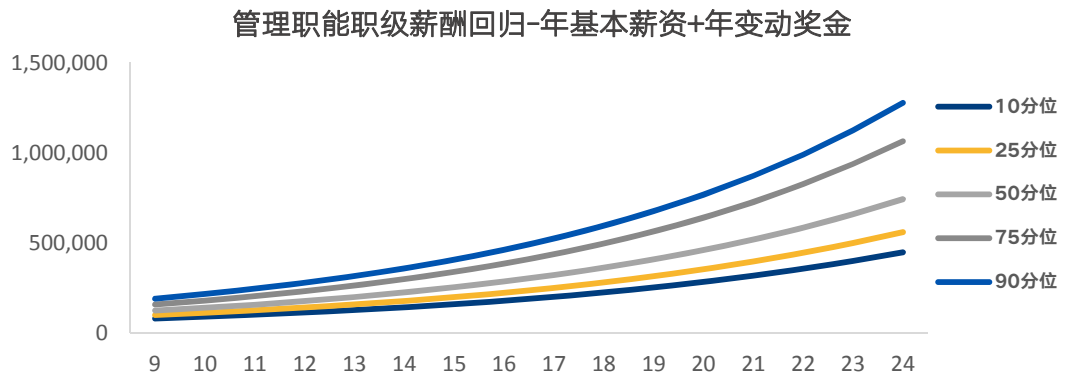
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	493,317	616,647	818,052	1,172,326	1,406,791
23	439,525	549,406	725,599	1,032,221	1,238,665
22	391,598	489,497	643,515	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,578	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,241	704,605	845,526
19	276,956	346,196	448,117	620,397	744,477
18	246,756	308,146	398,360	546,253	655,504
17	219,850	274,812	353,339	480,971	577,165
16	195,877	241,877	313,406	423,490	508,188
15	174,518	218,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	194,360	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,166	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494

管理职能职级薪酬回归-年总现金收入



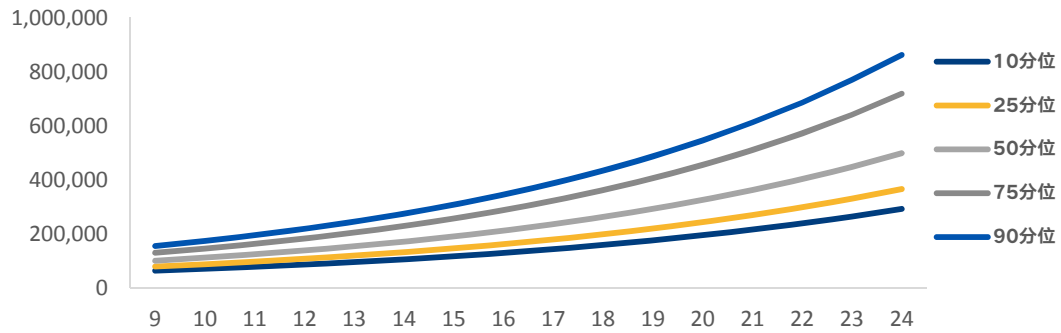
单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	469,826	587,283	779,097	1,116,501	1,339,801
23	418,595	523,244	691,047	983,067	1,179,681
22	372,950	466,188	612,948	865,581	1,038,697
21	332,283	415,354	543,675	762,135	914,562
20	296,050	370,063	482,231	671,052	805,263
19	263,768	329,710	427,511	590,855	709,025
18	235,006	293,758	379,721	520,241	624,290
17	209,381	261,726	336,511	458,067	549,681
16	186,549	233,186	298,482	403,324	483,988
15	166,207	207,799	264,749	355,122	426,147
14	148,084	185,105	234,828	312,682	375,218
13	131,936	164,977	208,289	275,313	330,375
12	117,550	146,937	184,749	242,410	290,892
11	104,732	130,915	163,869	213,440	256,128
10	93,312	116,639	145,349	187,931	225,518
9	83,137	103,921	128,922	165,472	198,566



职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	447,453	559,317	741,997	1,063,334	1,276,001
23	398,662	498,327	658,140	936,255	1,123,506
22	355,191	443,989	583,760	824,363	989,235
21	316,460	395,575	517,785	725,843	871,011
20	281,952	352,441	459,267	639,097	766,917
19	251,208	314,010	407,513	562,719	675,262
18	223,815	279,769	361,724	495,468	594,562
17	199,410	249,263	320,187	436,255	523,505
16	177,666	222,082	284,269	384,118	460,941
15	158,293	197,896	252,142	338,212	405,854
14	141,032	176,290	223,646	297,792	357,350
13	125,654	157,006	198,370	262,203	314,643
12	111,952	139,940	175,951	230,867	277,040
11	99,745	124,681	156,066	203,276	243,931
10	88,868	111,085	138,428	178,982	214,779
9	79,178	98,972	122,783	157,592	189,111

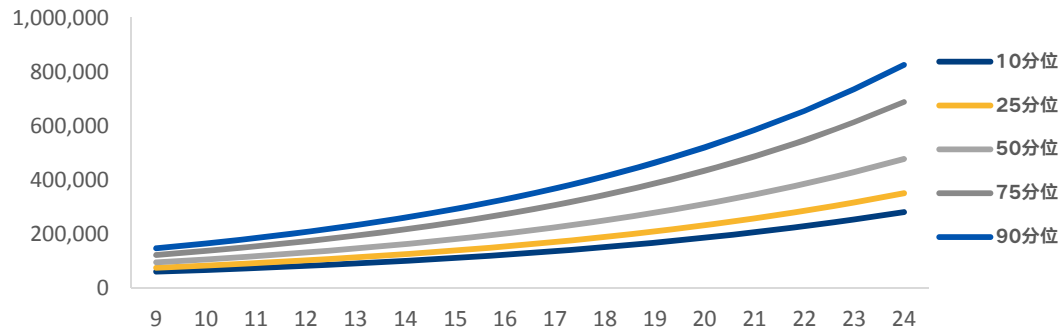
管理职能职级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	292,036	365,045	497,941	718,290	861,948
23	263,681	329,602	447,466	640,607	768,729
22	238,080	297,600	402,108	571,326	685,591
21	214,964	268,706	361,348	509,537	611,445
20	194,093	242,616	324,719	454,431	545,317
19	175,248	219,060	291,813	405,284	486,341
18	158,233	197,791	262,874	361,453	433,744
17	142,870	178,587	235,846	322,362	386,834
16	128,998	161,248	211,757	287,499	344,998
15	116,474	145,522	190,292	256,406	307,687
14	105,165	131,456	171,002	228,676	274,411
13	94,954	118,663	153,668	203,944	244,733
12	85,735	107,169	138,091	181,888	218,265
11	77,411	96,764	124,094	162,217	194,660
10	69,895	87,369	111,515	144,673	173,608
9	63,109	78,886	100,211	129,027	154,832

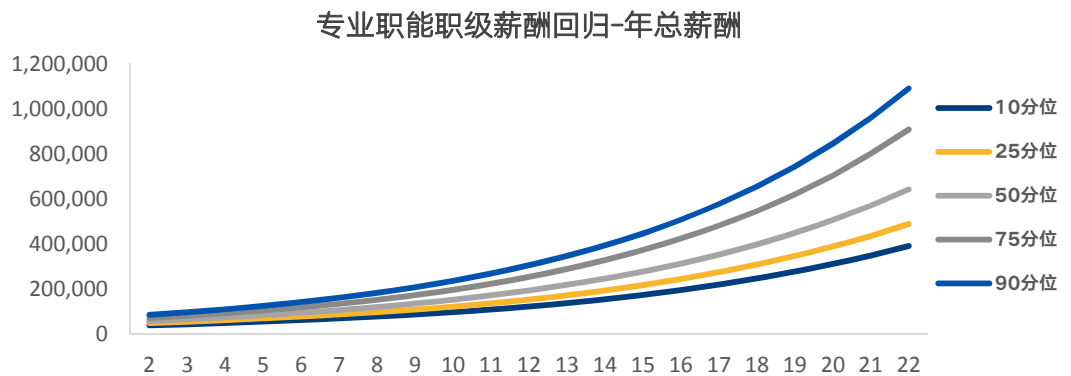
管理职能职级薪酬回归-年基本薪资



单位：元

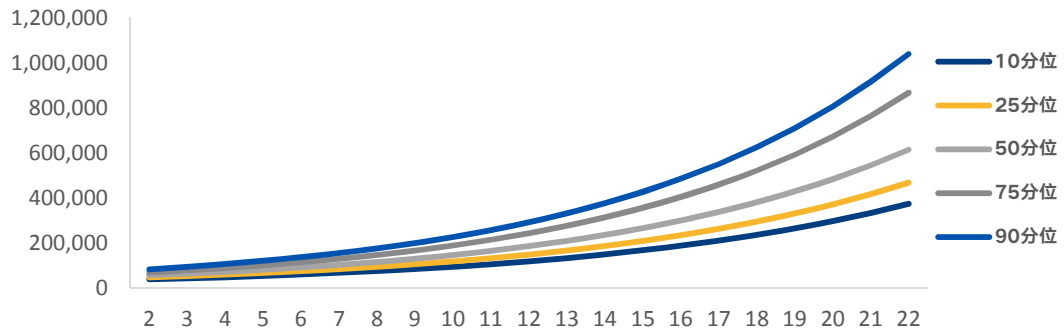
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
24	279,830	349,788	476,633	687,647	825,176
23	252,329	315,411	427,821	612,572	735,086
22	227,531	284,413	384,007	545,693	654,831
21	205,169	256,462	344,681	486,116	583,339
20	185,006	231,257	309,382	433,043	519,651
19	166,824	208,529	277,118	385,765	462,917
18	150,428	188,035	249,179	343,648	412,377
17	135,645	169,556	223,731	306,129	367,355
16	122,314	152,892	200,819	272,707	327,248
15	110,293	137,896	180,253	242,934	291,520
14	99,453	124,217	161,794	216,411	259,693
13	89,679	112,061	145,224	192,784	231,341
12	80,866	101,082	130,352	171,736	206,083
11	72,918	91,148	117,002	152,987	183,584
10	65,752	82,190	105,020	136,284	163,541
9	59,290	74,113	94,265	121,405	145,686

专业职能职级薪酬回归分析



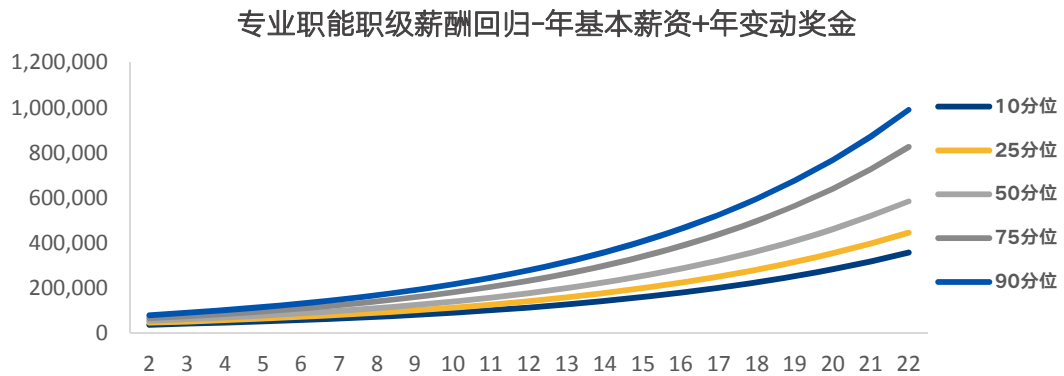
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	391,598	489,497	643,595	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,858	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,512	704,605	845,526
19	276,956	346,196	449,117	620,397	744,477
18	246,756	308,446	398,166	546,253	655,504
17	219,850	274,812	358,339	480,971	577,165
16	195,877	244,846	313,406	423,490	508,188
15	174,518	218,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	191,367	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,166	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539

专业职能职级薪酬回归-年总现金收入



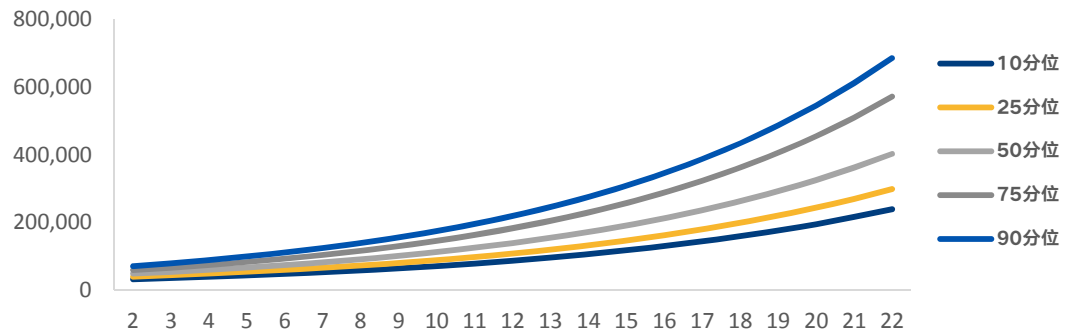
单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	372,950	466,188	612,948	865,581	1,038,697
21	332,283	415,354	543,675	762,135	914,562
20	296,050	370,063	482,231	671,052	805,263
19	263,768	329,710	427,731	590,855	709,025
18	235,006	293,758	379,391	520,241	624,290
17	209,381	261,726	336,543	458,067	549,681
16	186,549	233,186	295,722	403,324	483,988
15	166,207	207,759	264,746	355,122	426,147
14	148,084	185,105	234,828	312,682	375,218
13	131,936	164,920	208,289	275,313	330,375
12	117,550	146,937	184,749	242,410	290,892
11	104,732	130,957	163,869	213,440	256,128
10	93,312	116,639	145,349	187,931	225,518
9	83,137	103,921	128,922	165,472	198,566
8	74,071	92,589	114,352	145,696	174,835
7	65,994	82,493	101,429	128,284	153,941
6	58,798	73,498	89,965	112,953	135,543
5	52,387	65,483	79,798	99,454	119,344
4	46,674	58,343	70,780	87,568	105,082
3	41,585	51,981	62,780	77,103	92,523
2	37,050	46,313	55,685	67,888	81,466



职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	355,191	443,989	583,760	824,363	989,235
21	316,460	395,575	517,785	725,843	871,011
20	281,952	352,441	459,267	639,097	766,917
19	251,208	314,010	407,363	562,719	675,262
18	223,815	279,769	361,324	495,468	594,562
17	199,410	249,263	320,119	436,255	523,505
16	177,666	222,082	284,139	384,118	460,941
15	158,293	197,866	252,141	338,212	405,854
14	141,032	176,290	223,646	297,792	357,350
13	125,654	157,697	198,370	262,203	314,643
12	111,952	139,946	175,951	230,867	277,040
11	99,745	124,652	156,066	203,276	243,931
10	88,868	111,085	138,428	178,982	214,779
9	79,178	98,972	122,783	157,592	189,111
8	70,544	88,180	108,907	138,758	166,510
7	62,852	78,565	96,599	122,175	146,610
6	55,998	69,998	85,681	107,574	129,089
5	49,892	62,365	75,998	94,718	113,661
4	44,452	55,565	67,409	83,398	100,078
3	39,605	49,506	59,791	73,431	88,117
2	35,286	44,108	53,033	64,655	77,586

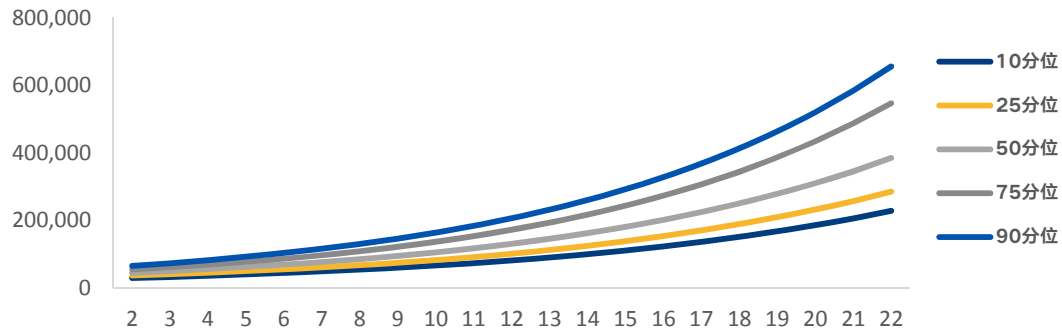
专业职能职级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	238,080	297,600	402,108	571,326	685,591
21	214,964	268,706	361,348	509,537	611,445
20	194,093	242,616	324,719	454,431	545,317
19	175,248	219,060	291,803	405,284	486,341
18	158,233	197,791	262,224	361,453	433,744
17	142,870	178,587	235,113	322,362	386,834
16	128,998	161,248	211,177	287,499	344,998
15	116,474	145,592	190,191	256,406	307,687
14	105,165	131,456	171,002	228,676	274,411
13	94,954	118,673	153,668	203,944	244,733
12	85,735	107,165	138,091	181,888	218,265
11	77,411	96,761	124,094	162,217	194,660
10	69,895	87,369	111,515	144,673	173,608
9	63,109	78,886	100,211	129,027	154,832
8	56,981	71,227	90,053	115,073	138,087
7	51,449	64,311	80,924	102,627	123,153
6	46,454	58,067	72,721	91,528	109,834
5	41,943	52,429	65,350	81,630	97,955
4	37,871	47,339	58,725	72,801	87,362
3	34,194	42,743	52,773	64,928	77,914
2	30,874	38,593	47,423	57,906	69,487

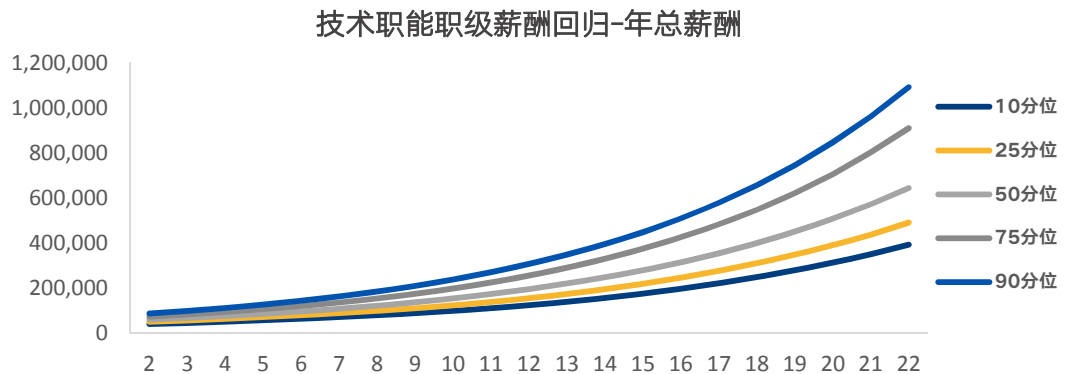
专业职能职级薪酬回归-年基本薪资



单位：元

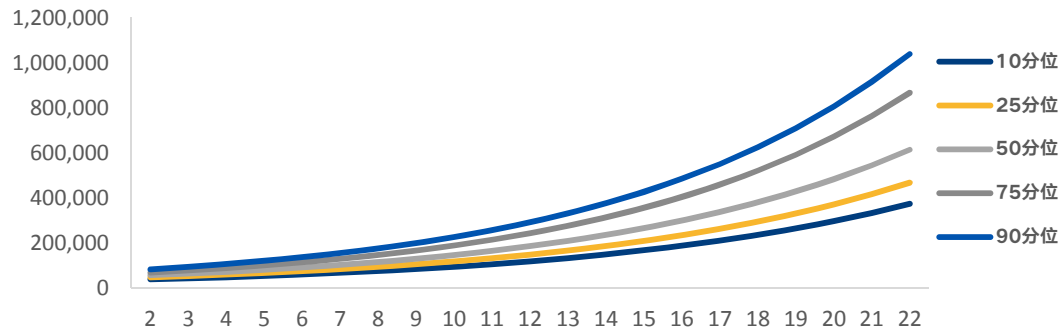
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	227,531	284,413	384,007	545,693	654,831
21	205,169	256,462	344,681	486,116	583,339
20	185,006	231,257	309,382	433,043	519,651
19	166,824	208,529	277,698	385,765	462,917
18	150,428	188,035	249,259	343,648	412,377
17	135,645	169,556	223,112	306,129	367,355
16	122,314	152,892	200,119	272,707	327,248
15	110,293	137,866	180,051	242,934	291,520
14	99,453	124,317	162,794	216,411	259,693
13	89,679	112,609	145,224	192,784	231,341
12	80,866	101,982	130,352	171,736	206,083
11	72,918	92,141	117,002	152,987	183,584
10	65,752	82,190	105,020	136,284	163,541
9	59,290	74,113	94,265	121,405	145,686
8	53,463	66,829	84,611	108,150	129,780
7	48,209	60,261	75,946	96,343	115,611
6	43,471	54,339	68,168	85,824	102,989
5	39,199	48,998	61,187	76,454	91,745
4	35,346	44,183	54,921	68,107	81,729
3	31,873	39,841	49,296	60,671	72,806
2	28,740	35,925	44,248	54,047	64,857

技术职能职级薪酬回归分析



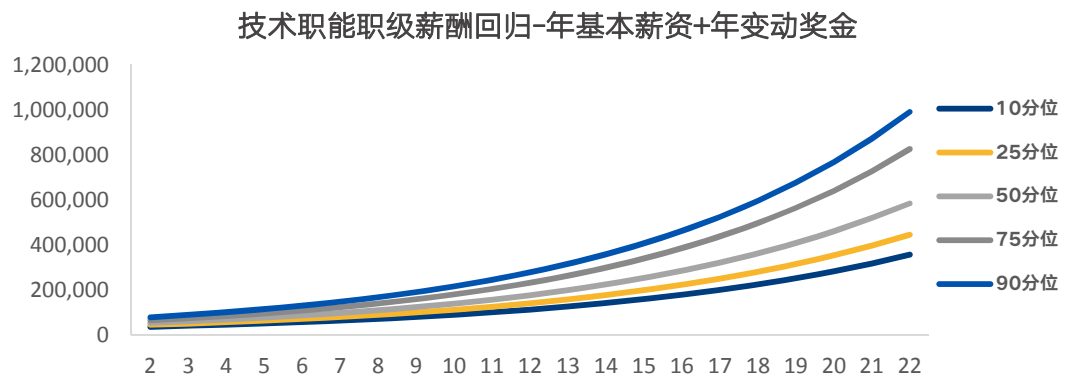
职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	391,598	489,497	643,595	908,860	1,090,632
21	348,897	436,122	570,858	800,242	960,290
20	310,853	388,566	506,512	704,605	845,526
19	276,956	346,196	449,117	620,397	744,477
18	246,756	308,446	398,166	546,253	655,504
17	219,850	274,812	358,339	480,971	577,165
16	195,877	244,846	313,406	423,490	508,188
15	174,518	219,147	277,986	372,878	447,454
14	155,488	191,367	246,569	328,316	393,979
13	138,533	173,166	218,703	289,079	346,894
12	123,427	154,284	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539

技术职能职级薪酬回归-年总现金收入



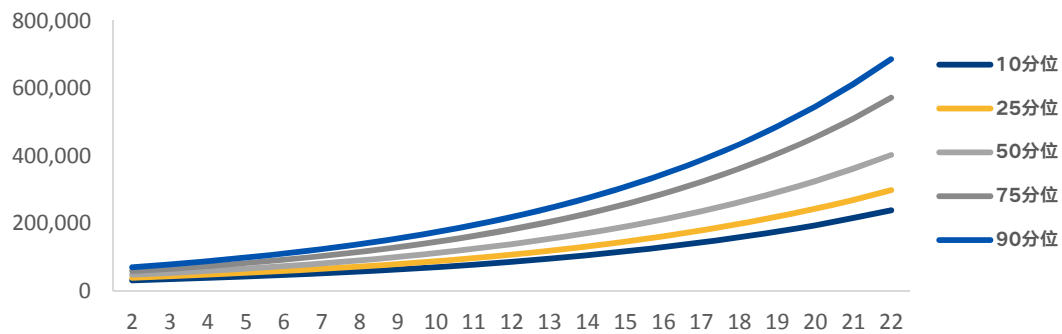
单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	372,950	466,188	612,948	865,581	1,038,697
21	332,283	415,354	543,675	762,135	914,562
20	296,050	370,063	482,231	671,052	805,263
19	263,768	329,710	427,731	590,855	709,025
18	235,006	293,758	379,391	520,241	624,290
17	209,381	261,726	336,543	458,067	549,681
16	186,549	233,186	293,722	403,324	483,988
15	166,207	207,759	264,746	355,122	426,147
14	148,084	185,105	234,828	312,682	375,218
13	131,936	164,920	208,289	275,313	330,375
12	117,550	146,937	184,749	242,410	290,892
11	104,732	130,957	163,869	213,440	256,128
10	93,312	116,639	145,349	187,931	225,518
9	83,137	103,921	128,922	165,472	198,566
8	74,071	92,589	114,352	145,696	174,835
7	65,994	82,493	101,429	128,284	153,941
6	58,798	73,498	89,965	112,953	135,543
5	52,387	65,483	79,798	99,454	119,344
4	46,674	58,343	70,780	87,568	105,082
3	41,585	51,981	62,780	77,103	92,523
2	37,050	46,313	55,685	67,888	81,466



职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	355,191	443,989	583,760	824,363	989,235
21	316,460	395,575	517,785	725,843	871,011
20	281,952	352,441	459,267	639,097	766,917
19	251,208	314,010	407,363	562,719	675,262
18	223,815	279,769	361,324	495,468	594,562
17	199,410	249,263	320,119	436,255	523,505
16	177,666	222,082	284,139	384,118	460,941
15	158,293	197,866	252,141	338,212	405,854
14	141,032	176,290	223,646	297,792	357,350
13	125,654	157,697	198,370	262,203	314,643
12	111,952	139,946	175,951	230,867	277,040
11	99,745	124,652	156,066	203,276	243,931
10	88,868	111,085	138,428	178,982	214,779
9	79,178	98,972	122,783	157,592	189,111
8	70,544	88,180	108,907	138,758	166,510
7	62,852	78,565	96,599	122,175	146,610
6	55,998	69,998	85,681	107,574	129,089
5	49,892	62,365	75,998	94,718	113,661
4	44,452	55,565	67,409	83,398	100,078
3	39,605	49,506	59,791	73,431	88,117
2	35,286	44,108	53,033	64,655	77,586

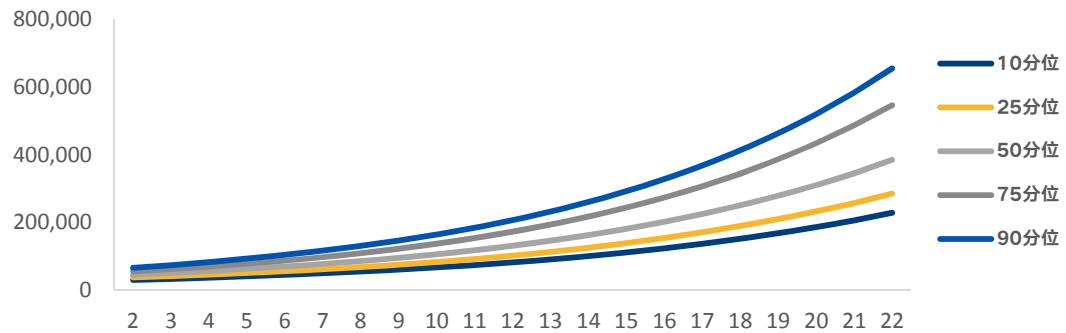
技术职能职级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	238,080	297,600	402,108	571,326	685,591
21	214,964	268,706	361,348	509,537	611,445
20	194,093	242,616	324,719	454,431	545,317
19	175,248	219,060	291,803	405,284	486,341
18	158,233	197,791	262,224	361,453	433,744
17	142,870	178,587	235,113	322,362	386,834
16	128,998	161,248	211,177	287,499	344,998
15	116,474	145,592	190,191	256,406	307,687
14	105,165	131,456	171,002	228,676	274,411
13	94,954	118,673	153,668	203,944	244,733
12	85,735	107,165	138,091	181,888	218,265
11	77,411	96,761	124,094	162,217	194,660
10	69,895	87,369	111,515	144,673	173,608
9	63,109	78,886	100,211	129,027	154,832
8	56,981	71,227	90,053	115,073	138,087
7	51,449	64,311	80,924	102,627	123,153
6	46,454	58,067	72,721	91,528	109,834
5	41,943	52,429	65,350	81,630	97,955
4	37,871	47,339	58,725	72,801	87,362
3	34,194	42,743	52,773	64,928	77,914
2	30,874	38,593	47,423	57,906	69,487

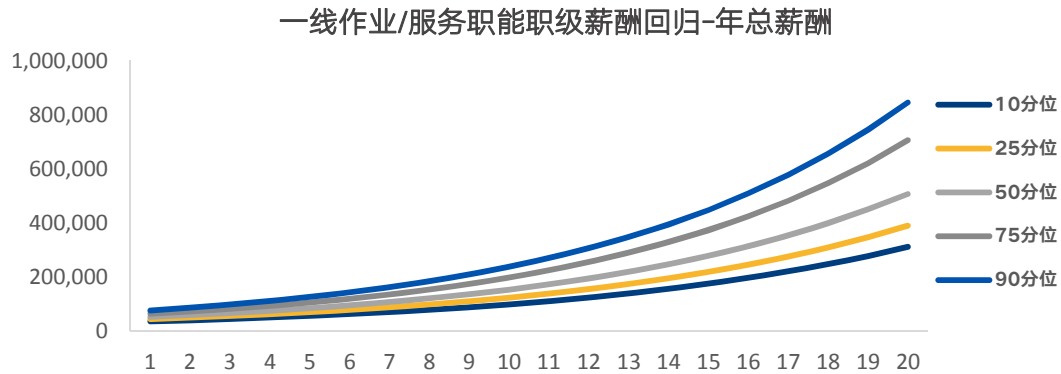
技术职能职级薪酬回归-年基本薪资



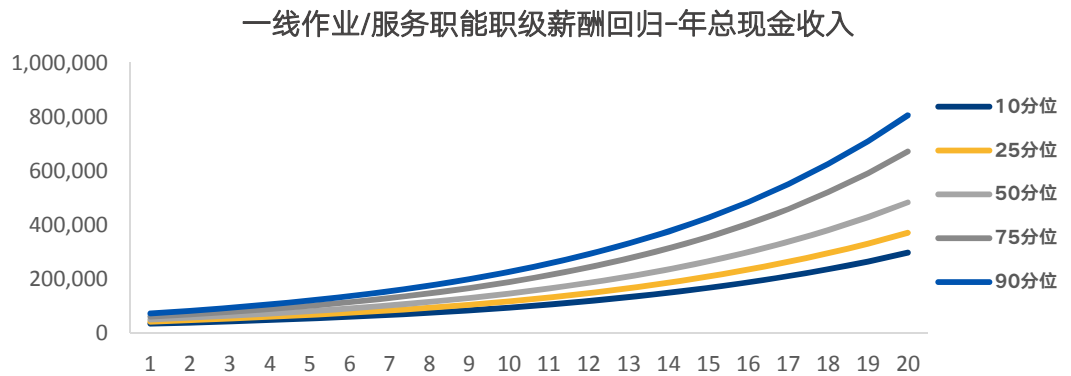
单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
22	227,531	284,413	384,007	545,693	654,831
21	205,169	256,462	344,681	486,116	583,339
20	185,006	231,257	309,382	433,043	519,651
19	166,824	208,529	277,698	385,765	462,917
18	150,428	188,035	249,259	343,648	412,377
17	135,645	169,556	223,112	306,129	367,355
16	122,314	152,892	200,119	272,707	327,248
15	110,293	137,866	180,051	242,934	291,520
14	99,453	124,317	162,794	216,411	259,693
13	89,679	112,609	145,224	192,784	231,341
12	80,866	101,982	130,352	171,736	206,083
11	72,918	91,141	117,002	152,987	183,584
10	65,752	82,190	105,020	136,284	163,541
9	59,290	74,113	94,265	121,405	145,686
8	53,463	66,829	84,611	108,150	129,780
7	48,209	60,261	75,946	96,343	115,611
6	43,471	54,339	68,168	85,824	102,989
5	39,199	48,998	61,187	76,454	91,745
4	35,346	44,183	54,921	68,107	81,729
3	31,873	39,841	49,296	60,671	72,806
2	28,740	35,925	44,248	54,047	64,857

一线作业/服务职能职级薪酬回归分析

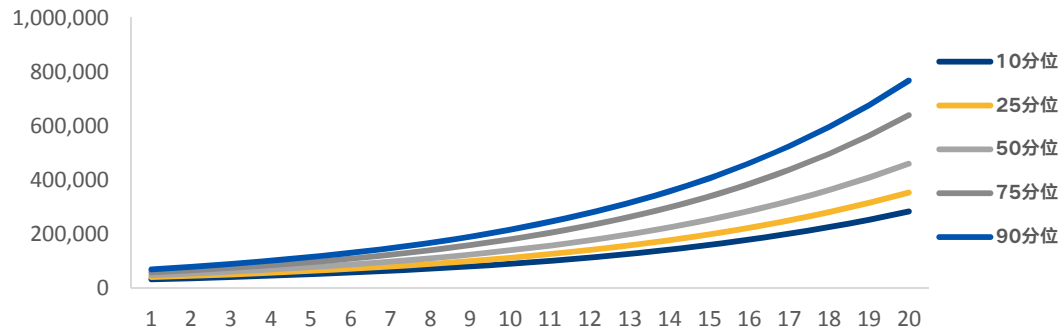


职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
20	310,853	388,566	506,342	704,605	845,526
19	276,956	346,196	449,117	620,397	744,477
18	246,756	308,446	398,510	546,253	655,504
17	219,850	274,812	353,729	480,971	577,165
16	195,877	244,846	313,101	423,490	508,188
15	174,518	218,147	274,986	372,878	447,454
14	155,488	194,200	246,569	328,316	393,979
13	138,533	172,166	218,703	289,079	346,894
12	123,427	151,254	193,986	254,531	305,437
11	109,968	137,460	172,063	224,112	268,934
10	97,977	122,471	152,617	197,328	236,794
9	87,293	109,117	135,369	173,745	208,494
8	77,775	97,218	120,070	152,981	183,577
7	69,294	86,618	106,500	134,698	161,638
6	61,738	77,173	94,464	118,600	142,320
5	55,006	68,757	83,788	104,426	125,312
4	49,008	61,260	74,318	91,946	110,336
3	43,664	54,580	65,919	80,958	97,149
2	38,903	48,629	58,469	71,283	85,539
1	34,661	43,326	51,861	62,764	75,316



职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
20	296,050	370,063	482,231	671,052	805,263
19	263,768	329,710	427,731	590,855	709,025
18	235,006	293,758	379,391	520,241	624,290
17	209,381	261,726	336,513	458,067	549,681
16	186,549	233,186	298,482	403,324	483,988
15	166,207	207,759	264,119	355,122	426,147
14	148,084	185,105	234,138	312,682	375,218
13	131,936	164,920	206,181	275,313	330,375
12	117,550	146,937	184,749	242,410	290,892
11	104,732	130,825	163,869	213,440	256,128
10	93,312	116,639	145,349	187,931	225,518
9	83,137	103,971	128,922	165,472	198,566
8	74,071	92,589	114,352	145,696	174,835
7	65,994	82,493	101,429	128,284	153,941
6	58,798	73,498	89,965	112,953	135,543
5	52,387	65,483	79,798	99,454	119,344
4	46,674	58,343	70,780	87,568	105,082
3	41,585	51,981	62,780	77,103	92,523
2	37,050	46,313	55,685	67,888	81,466
1	33,010	41,263	49,392	59,775	71,730

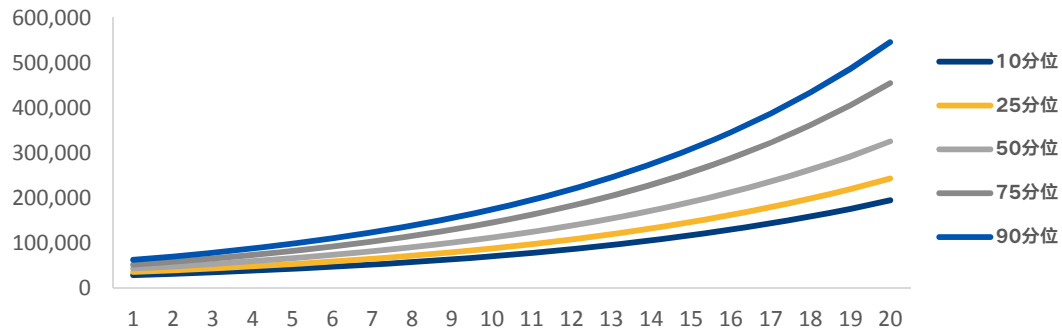
一线作业/服务职能职级薪酬回归-年基本薪资+年变动奖金



单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
20	281,952	352,441	459,267	639,097	766,917
19	251,208	314,010	407,363	562,719	675,262
18	223,815	279,769	361,324	495,468	594,562
17	199,410	249,263	320,489	436,255	523,505
16	177,666	222,082	284,269	384,118	460,941
15	158,293	197,866	252,112	338,212	405,854
14	141,032	176,290	223,116	297,792	357,350
13	125,654	157,067	198,117	262,203	314,643
12	111,952	139,940	173,951	230,867	277,040
11	99,745	124,611	156,066	203,276	243,931
10	88,868	111,085	138,428	178,982	214,779
9	79,178	99,971	122,783	157,592	189,111
8	70,544	88,180	108,907	138,758	166,510
7	62,852	78,565	96,599	122,175	146,610
6	55,998	69,998	85,681	107,574	129,089
5	49,892	62,365	75,998	94,718	113,661
4	44,452	55,565	67,409	83,398	100,078
3	39,605	49,506	59,791	73,431	88,117
2	35,286	44,108	53,033	64,655	77,586
1	31,438	39,298	47,040	56,928	68,314

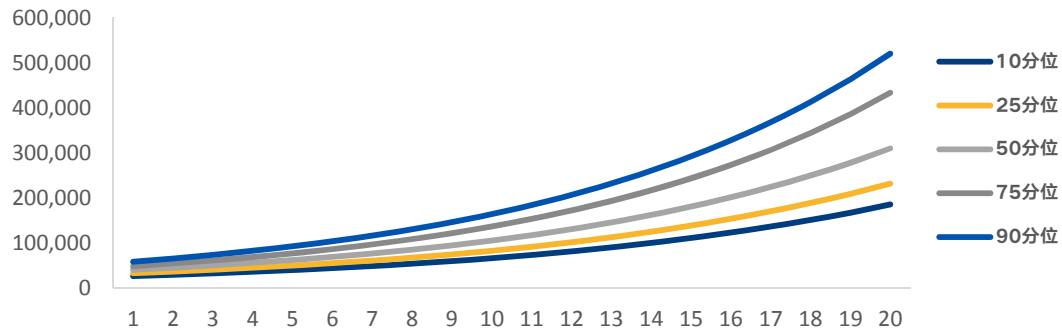
一线作业/服务职能职级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
20	194,093	242,616	324,719	454,431	545,317
19	175,248	219,060	291,803	405,284	486,341
18	158,233	197,791	262,224	361,453	433,744
17	142,870	178,587	235,643	322,362	386,834
16	128,998	161,248	211,757	287,499	344,998
15	116,474	145,592	190,222	256,406	307,687
14	105,165	131,456	171,022	228,676	274,411
13	94,954	118,693	153,361	203,944	244,733
12	85,735	107,169	138,091	181,888	218,265
11	77,411	96,744	124,094	162,217	194,660
10	69,895	87,269	111,515	144,673	173,608
9	63,109	78,881	100,211	129,027	154,832
8	56,981	71,227	90,053	115,073	138,087
7	51,449	64,311	80,924	102,627	123,153
6	46,454	58,067	72,721	91,528	109,834
5	41,943	52,429	65,350	81,630	97,955
4	37,871	47,339	58,725	72,801	87,362
3	34,194	42,743	52,773	64,928	77,914
2	30,874	38,593	47,423	57,906	69,487
1	27,876	34,846	42,616	51,643	61,972

一线作业/服务职能职级薪酬回归-年基本薪资



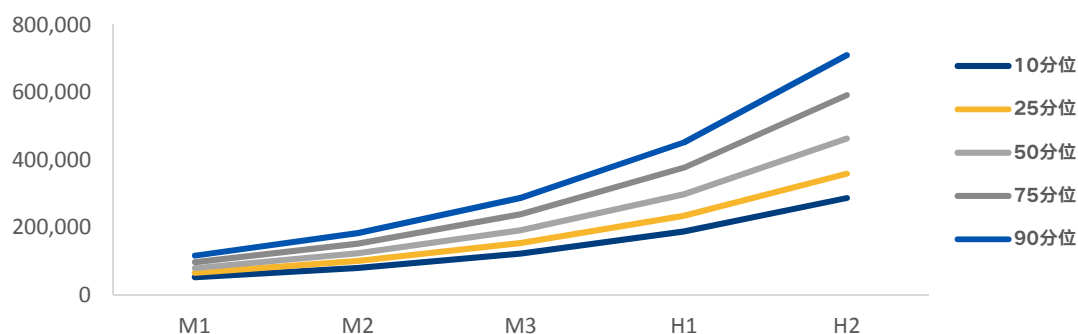
单位：元

职级	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
20	185,006	231,257	309,382	433,043	519,651
19	166,824	208,529	277,698	385,765	462,917
18	150,428	188,035	249,259	343,648	412,377
17	135,645	169,556	223,732	306,129	367,355
16	122,314	152,892	200,819	272,707	327,248
15	110,293	137,866	180,213	242,934	291,520
14	99,453	124,317	161,024	216,411	259,693
13	89,679	112,099	143,022	192,784	231,341
12	80,866	101,082	130,352	171,736	206,083
11	72,918	91,118	117,002	152,987	183,584
10	65,752	82,190	105,020	136,284	163,541
9	59,290	74,111	94,265	121,405	145,686
8	53,463	66,829	84,611	108,150	129,780
7	48,209	60,261	75,946	96,343	115,611
6	43,471	54,339	68,168	85,824	102,989
5	39,199	48,998	61,187	76,454	91,745
4	35,346	44,183	54,921	68,107	81,729
3	31,873	39,841	49,296	60,671	72,806
2	28,740	35,925	44,248	54,047	64,857
1	25,916	32,395	39,717	48,147	57,776

2.2 层级薪酬回归分析

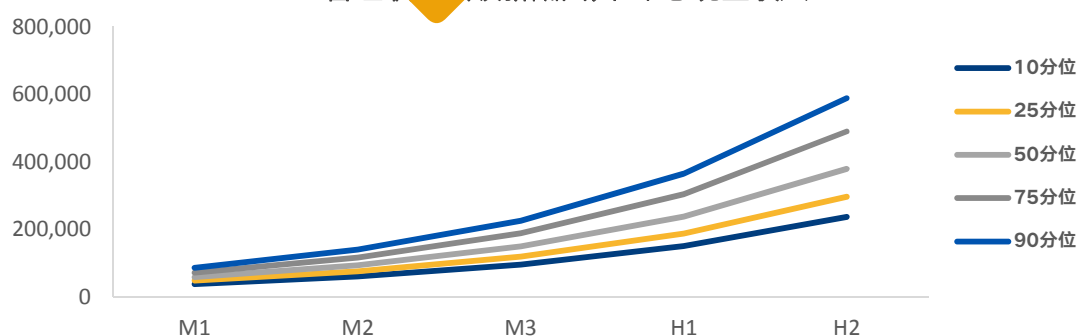
管理职能层级薪酬回归分析

管理职能层级薪酬回归-年总薪酬



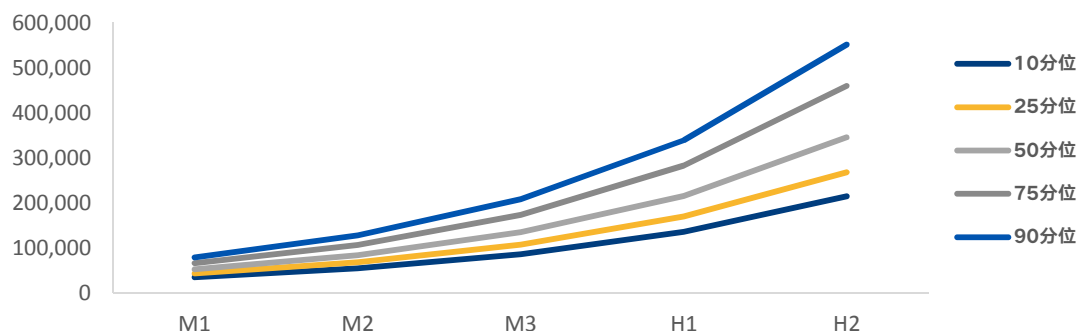
层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
最高管理层	H2	286,876	358,594	462,950	591,541	11,009,850
高级管理层	H1	187,639	234,548	297,819	376,397	451,677
总监	M3	122,730	153,413	191,039	239,501	287,401
经理	M2	80,275	100,044	123,251	152,394	182,873
主管	M1	52,506	65,635	79,288	96,968	116,362

管理职能层级薪酬回归-年总现金收入



层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
最高管理层	H2	237,251	296,563	378,964	490,632	588,758
高级管理层	H1	150,702	188,377	238,181	304,085	364,902
总监	M3	95,726	119,657	149,698	188,467	226,160
经理	M2	60,805	76,006	94,086	116,809	140,170
主管	M1	38,623	48,279	59,134	72,396	86,875

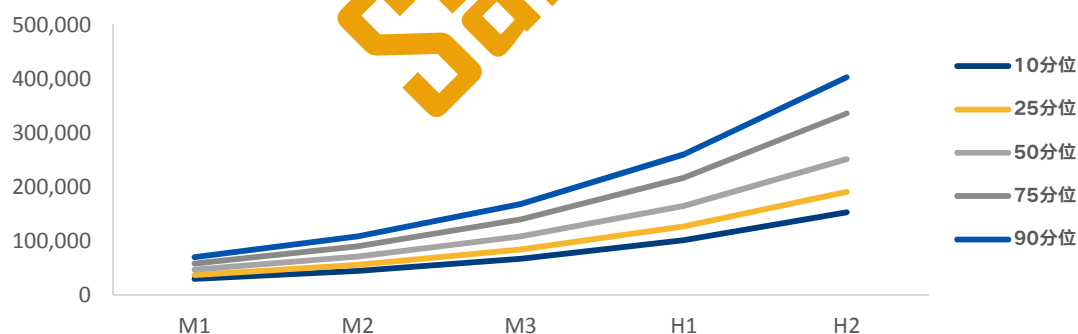
管理职能层级薪酬回归-年基本薪资+年变动奖金



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
最高管理层	H2	213,925	267,406	344,691	459,197	551,036
高级管理层	H1	135,334	169,167	215,089	282,094	338,513
总监	M3	85,616	107,020	134,216	173,296	207,955
经理	M2	54,163	67,703	83,751	106,459	127,751
主管	M1	34,265	42,831	52,261	65,400	78,480

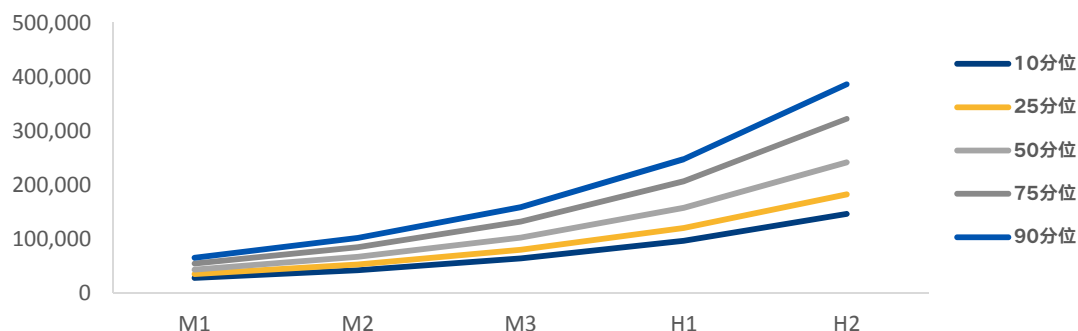
管理职能层级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
最高管理层	H2	152,899	191,124	251,137	336,006	403,207
高级管理层	H1	101,515	126,894	164,963	216,979	260,375
总监	M3	67,399	84,249	108,358	140,116	168,140
经理	M2	44,749	55,936	71,177	90,481	108,578
主管	M1	29,710	37,138	46,754	58,429	70,115

管理职能层级薪酬回归-年基本薪资

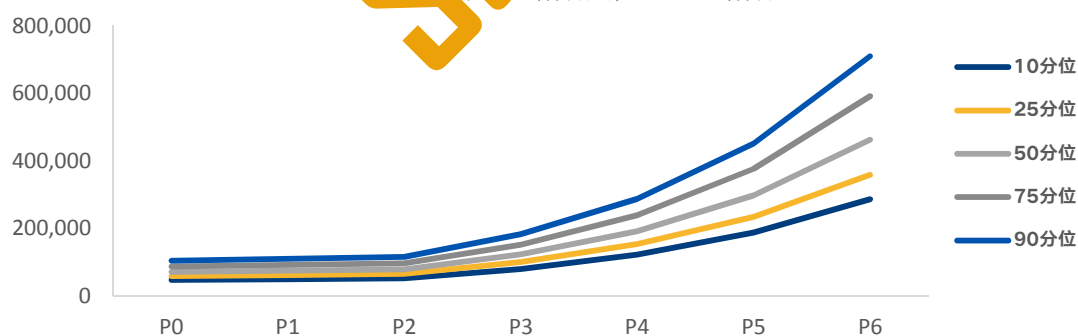


单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
最高管理层	H2	145,630	182,037	241,435	321,702	386,043
高级管理层	H1	96,104	120,130	156,920	206,036	247,243
总监	M3	63,421	79,276	101,989	131,956	158,348
经理	M2	41,853	52,316	66,288	84,512	101,415
主管	M1	27,619	34,524	43,083	54,126	64,951

专业职能层级薪酬回归分析

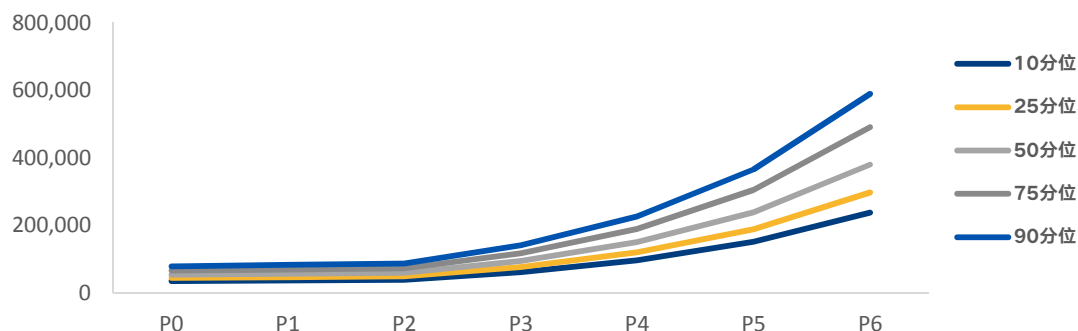
专业职能层级薪酬回归-年总薪酬



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	P6	286,876	358,594	462,950	591,541	709,850
专家	P5	187,639	234,548	297,819	376,397	451,677
资深	P4	122,730	153,413	191,589	239,501	287,401
高级	P3	80,275	100,344	123,251	152,394	182,873
中级	P2	52,506	65,632	79,288	96,968	116,362
初级	P1	49,881	62,351	75,324	92,120	110,544
辅助	P0	47,387	59,233	71,558	87,514	105,017

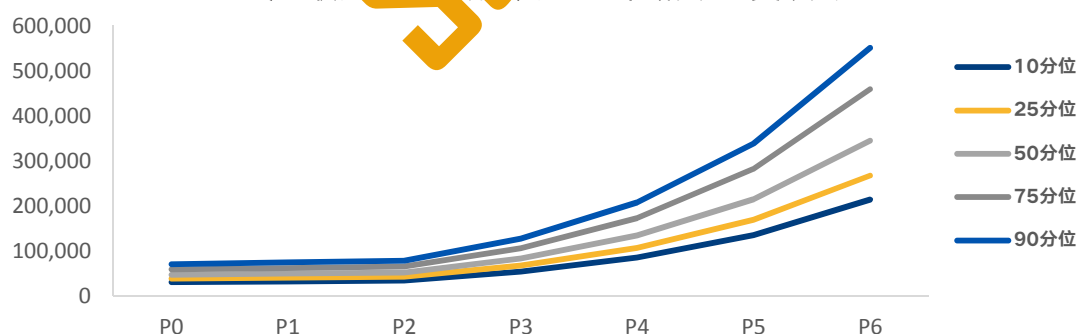
专业职能层级薪酬回归-年总现金收入



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	P6	237,251	296,563	378,964	490,632	588,758
专家	P5	150,702	188,377	238,181	304,085	364,902
资深	P4	95,726	119,657	149,698	188,467	226,160
高级	P3	60,805	76,006	94,086	116,809	140,170
中级	P2	38,623	48,279	59,134	72,396	86,875
初级	P1	36,692	45,865	56,177	68,776	82,532
辅助	P0	34,858	43,512	53,368	65,337	78,405

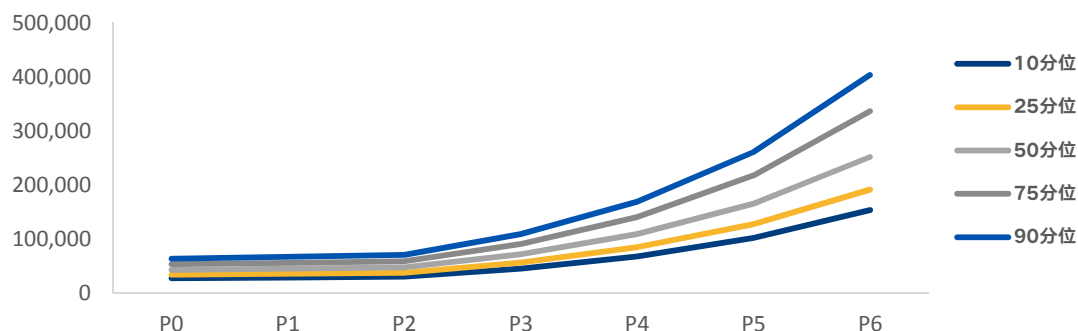
专业职能层级薪酬回归-年基本薪资+年变动奖金



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	P6	213,925	267,406	344,691	459,197	551,036
专家	P5	135,334	169,167	215,089	282,094	338,513
资深	P4	85,616	107,020	134,216	173,296	207,955
高级	P3	54,163	67,703	83,751	106,459	127,751
中级	P2	34,265	42,831	52,261	65,400	78,480
初级	P1	32,551	40,689	49,648	62,130	74,556
辅助	P0	30,924	38,655	47,166	59,024	70,828

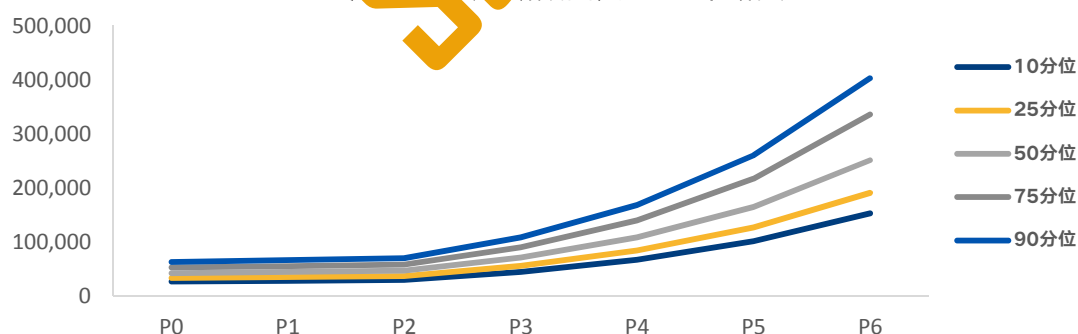
专业职能层级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	P6	152,899	191,124	251,137	336,006	403,207
专家	P5	101,515	126,894	164,963	216,979	260,375
资深	P4	67,399	84,249	108,358	140,116	168,140
高级	P3	44,749	55,936	71,177	90,481	108,578
中级	P2	29,710	37,138	46,754	58,429	70,115
初级	P1	28,225	35,281	44,116	55,508	66,609
辅助	P0	26,814	33,511	42,195	52,732	63,279

专业职能层级薪酬回归-年基本薪资

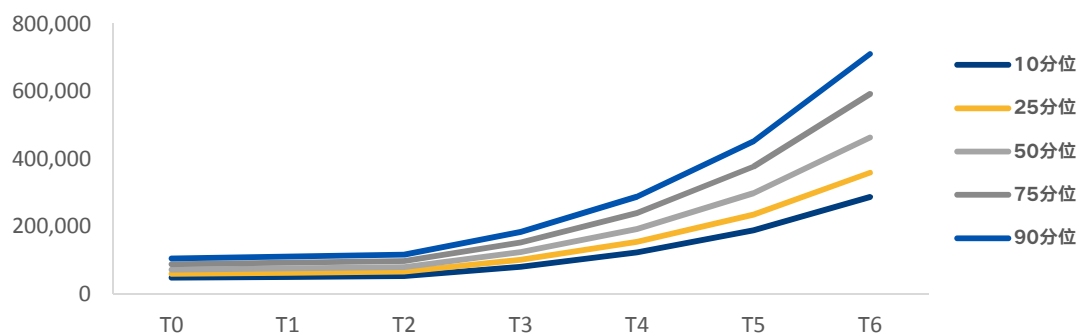


单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	P6	145,630	182,037	241,435	321,702	386,043
专家	P5	96,104	120,130	156,920	206,036	247,243
资深	P4	63,421	79,276	101,989	131,956	158,348
高级	P3	41,853	52,316	66,288	84,512	101,415
中级	P2	27,619	34,524	43,083	54,126	64,951
初级	P1	42,545	53,181	63,663	76,255	91,506
辅助	P0	40,418	50,522	60,480	72,443	86,931

技术职能层级薪酬回归分析

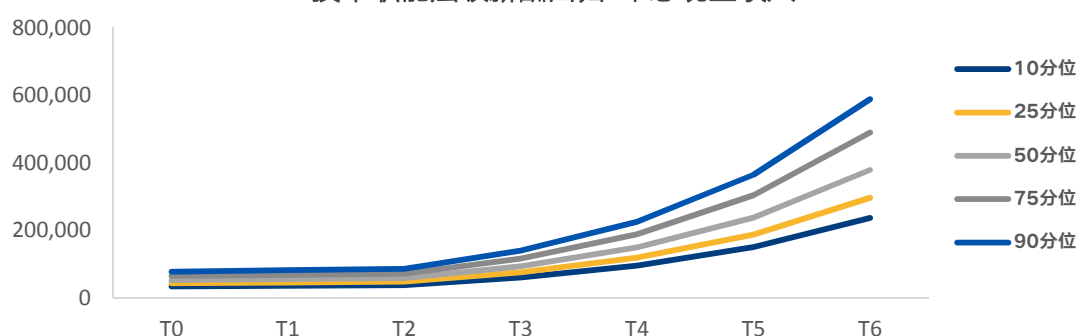
技术职能层级薪酬回归-年总薪酬



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	T6	286,876	358,594	462,950	591,541	709,850
专家	T5	187,639	234,548	297,819	376,397	451,677
资深	T4	122,730	153,413	191,589	239,501	287,401
高级	T3	80,275	100,344	123,551	152,394	182,873
中级	T2	52,506	65,532	79,288	96,968	116,362
初级	T1	49,881	59,355	75,324	92,120	110,544
辅助	T0	47,387	59,233	71,558	87,514	105,017

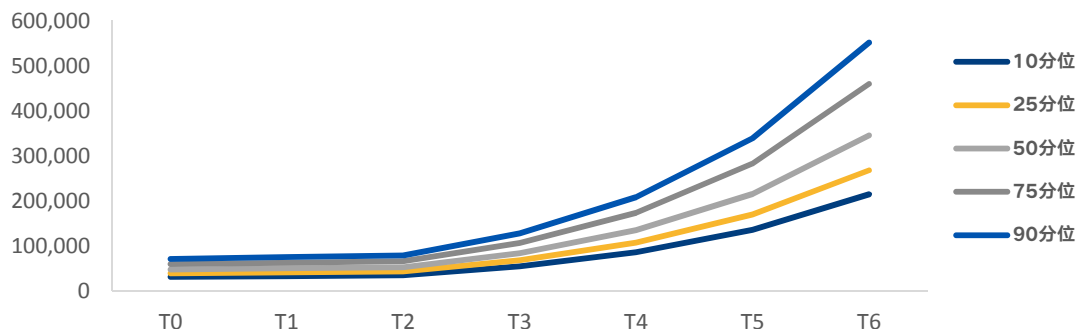
技术职能层级薪酬回归-年总现金收入



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	T6	237,251	296,563	378,964	490,632	588,758
专家	T5	150,702	188,377	238,181	304,085	364,902
资深	T4	95,726	119,657	149,698	188,467	226,160
高级	T3	60,805	76,006	94,086	116,809	140,170
中级	T2	38,623	48,279	59,134	72,396	86,875
初级	T1	36,692	45,865	56,177	68,776	82,532
辅助	T0	34,858	43,572	53,368	65,337	78,405

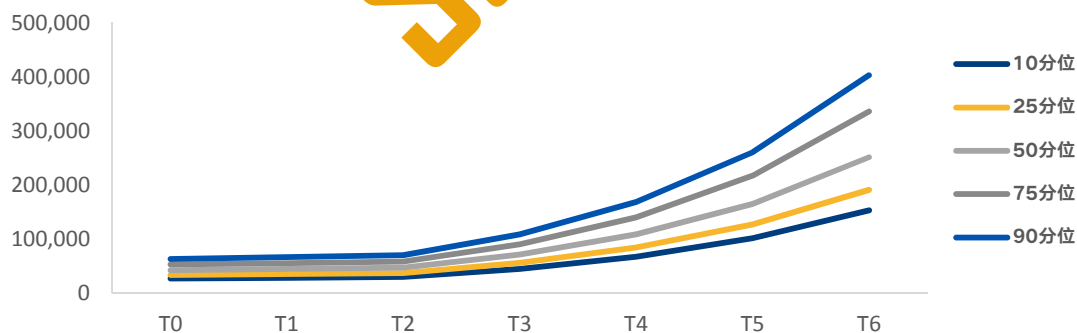
技术职能层级薪酬回归-年基本薪资+年变动奖金



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	T6	213,925	267,406	344,691	459,197	551,036
专家	T5	135,334	169,167	215,089	282,094	338,513
资深	T4	85,616	107,020	134,216	173,296	207,955
高级	T3	54,163	67,703	83,751	106,459	127,751
中级	T2	34,265	42,831	52,261	65,400	78,480
初级	T1	32,551	40,689	49,118	62,130	74,556
辅助	T0	30,924	38,535	47,166	59,024	70,828

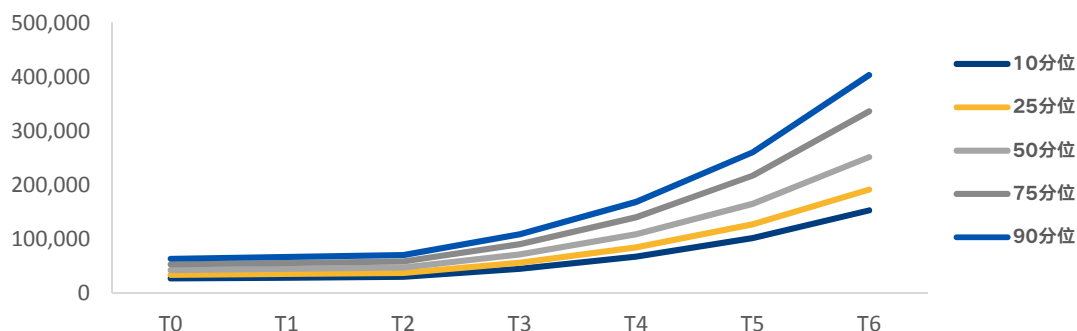
技术职能层级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	T6	152,899	191,124	251,137	336,006	403,207
专家	T5	101,515	126,894	164,963	216,979	260,375
资深	T4	67,399	84,249	108,358	140,116	168,140
高级	T3	44,749	55,936	71,177	90,481	108,578
中级	T2	29,710	37,138	46,754	58,429	70,115
初级	T1	28,225	35,281	44,416	55,508	66,609
辅助	T0	26,814	33,517	42,195	52,732	63,279

技术职能层级薪酬回归-年基本薪资

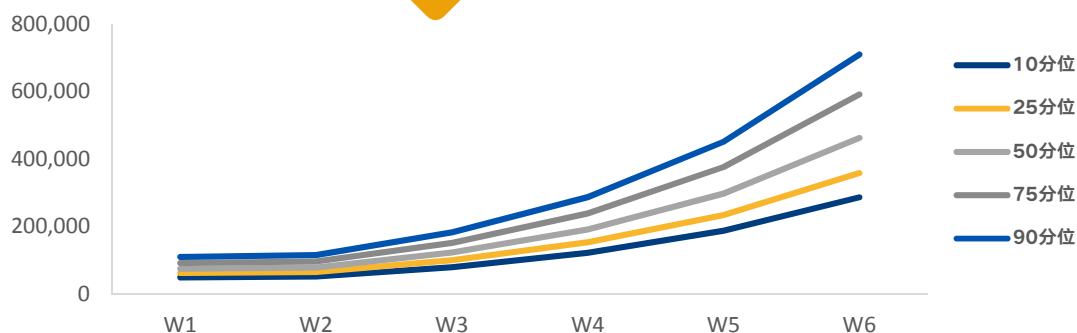


单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
首席专家	T6	145,630	182,037	241,435	321,702	386,043
专家	T5	96,104	120,130	156,920	206,036	247,243
资深	T4	63,421	79,276	101,989	131,956	158,348
高级	T3	41,853	52,316	66,288	84,512	101,415
中级	T2	27,619	34,524	43,083	54,126	64,951
初级	T1	42,545	53,181	63,553	76,255	91,506
辅助	T0	40,418	50,522	60,480	72,443	86,931

一线作业/服务职能层级薪酬回归分析

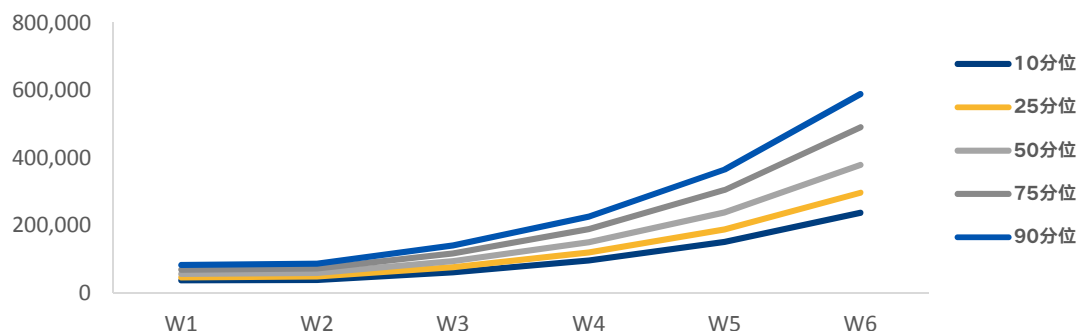
一线作业/服务职能层级薪酬回归-年总薪酬



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
集团首席	W6	286,876	358,594	462,950	591,541	709,850
公司首席	W5	187,639	234,548	297,819	376,397	451,677
高级专家/车间主任	W4	122,730	153,413	191,589	239,501	287,401
专家/线长	W3	80,275	100,344	123,251	152,394	182,873
技工/班组长	W2	52,506	65,632	79,288	96,968	116,362
操作工人	W1	49,881	62,351	75,324	92,120	110,544

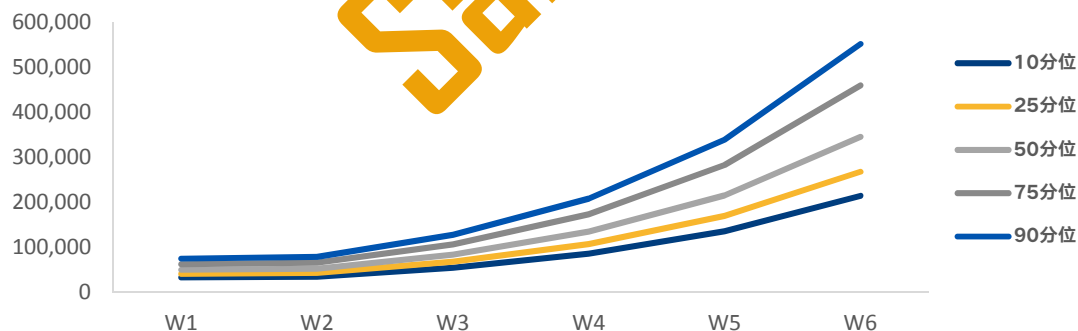
一线作业/服务职能层级薪酬回归-年总现金收入



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
集团首席	W6	237,251	296,563	378,964	490,632	588,758
公司首席	W5	150,702	188,377	238,181	304,085	364,902
高级专家/车间主任	W4	95,726	119,657	149,698	188,467	226,160
专家/线长	W3	60,805	76,006	94,086	116,809	140,170
技工/班组长	W2	38,623	48,279	59,134	72,396	86,875
操作工人	W1	36,692	45,865	56,177	68,776	82,532

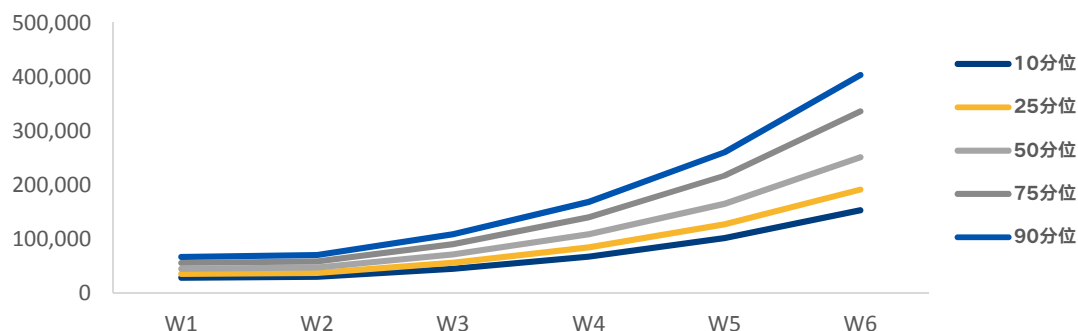
一线作业/服务职能层级薪酬回归-年基本薪资+年变动奖金



单位：元

层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
集团首席	W6	213,925	267,406	344,691	459,197	551,036
公司首席	W5	135,334	169,167	215,089	282,094	338,513
高级专家/车间主任	W4	85,616	107,020	134,216	173,296	207,955
专家/线长	W3	54,163	67,703	83,751	106,459	127,751
技工/班组长	W2	34,265	42,831	52,261	65,400	78,480
操作工人	W1	32,551	40,689	49,648	62,130	74,556

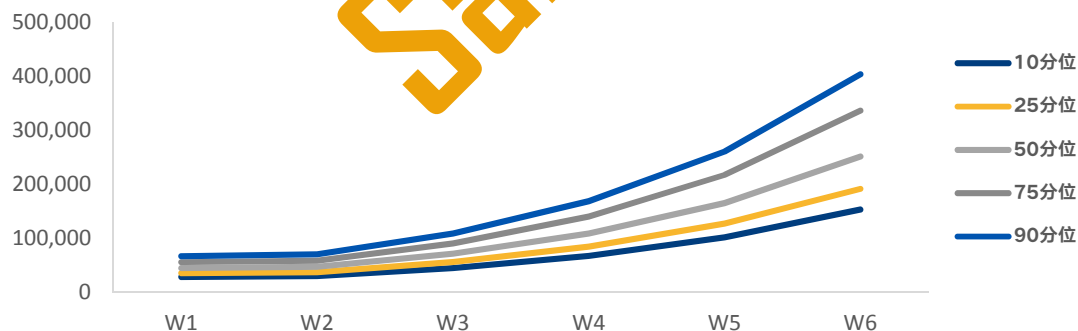
一线作业/服务职能层级薪酬回归-年固定薪资



单位：元

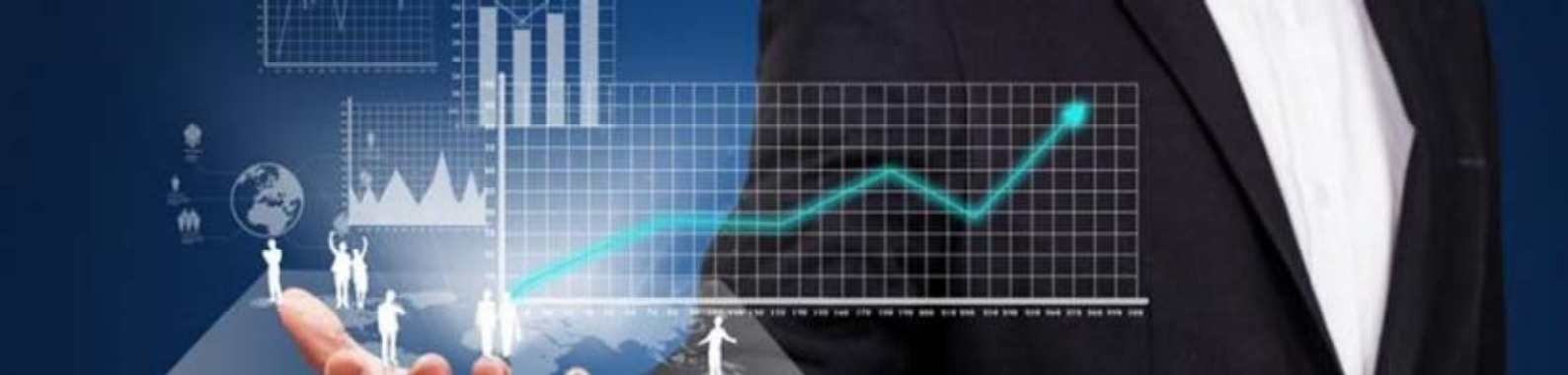
层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
集团首席	W6	152,899	191,124	251,137	336,006	403,207
公司首席	W5	101,515	126,894	164,963	216,979	260,375
高级专家/车间主任	W4	67,399	84,249	108,358	140,116	168,140
专家/线长	W3	44,749	55,936	71,177	90,481	108,578
技工/班组长	W2	29,710	37,138	46,754	58,429	70,115
操作工人	W1	28,225	35,281	44,116	55,508	66,609

一线作业/服务职能层级薪酬回归-年基本薪资



单位：元

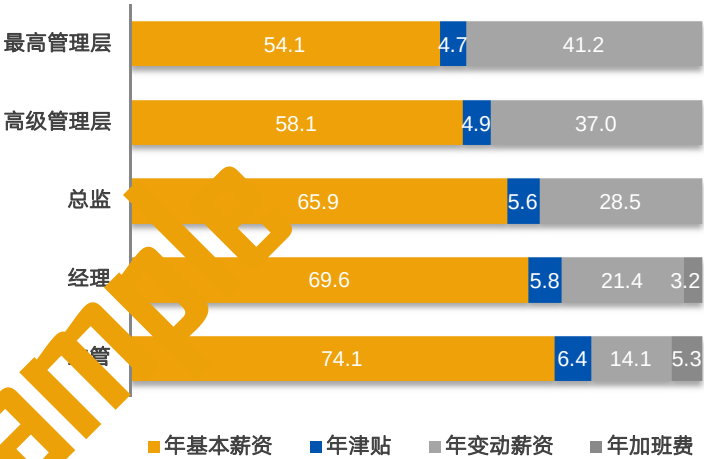
层级名称	代码	10分位	25分位	50分位	75分位	90分位
集团首席	W6	145,630	182,037	241,435	321,702	386,043
公司首席	W5	96,104	120,130	156,920	206,036	247,243
高级专家/车间主任	W4	63,421	79,276	101,989	131,956	158,348
专家/线长	W3	41,853	52,316	66,288	84,512	101,415
技工/班组长	W2	27,619	34,524	43,083	54,126	64,951
操作工人	W1	42,545	53,181	63,663	76,255	91,506



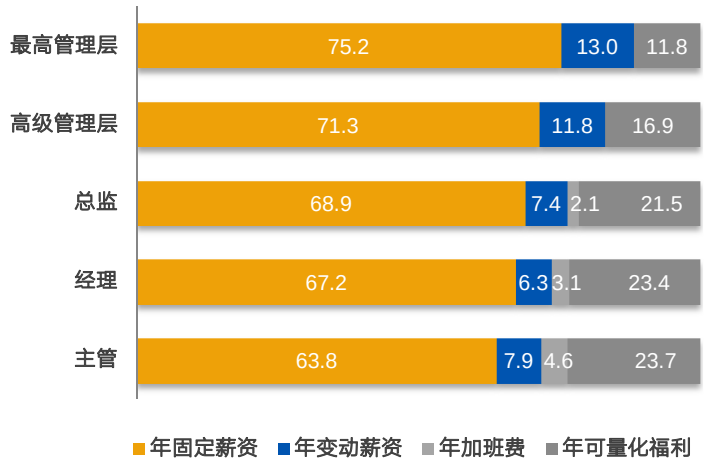
2.3 薪酬结构信息

管理职能薪酬结构信息

年总现金收入结构（%）

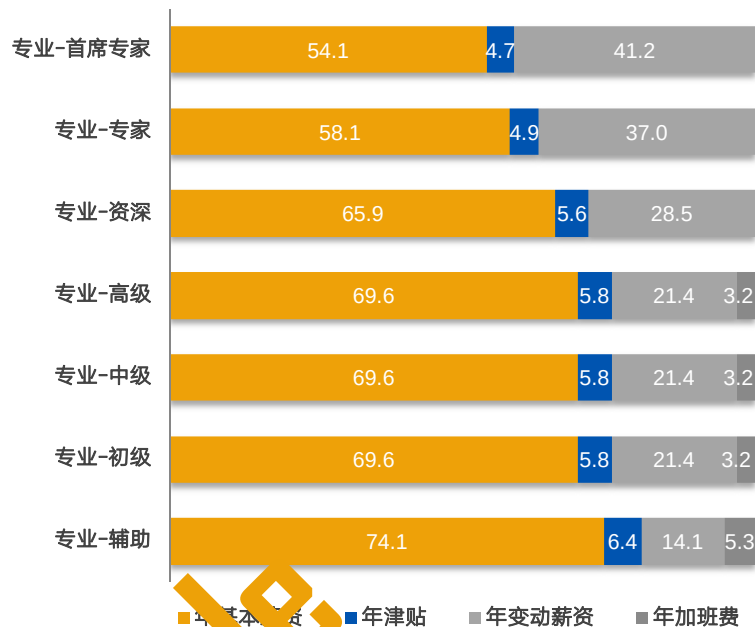


年总薪酬结构（%）

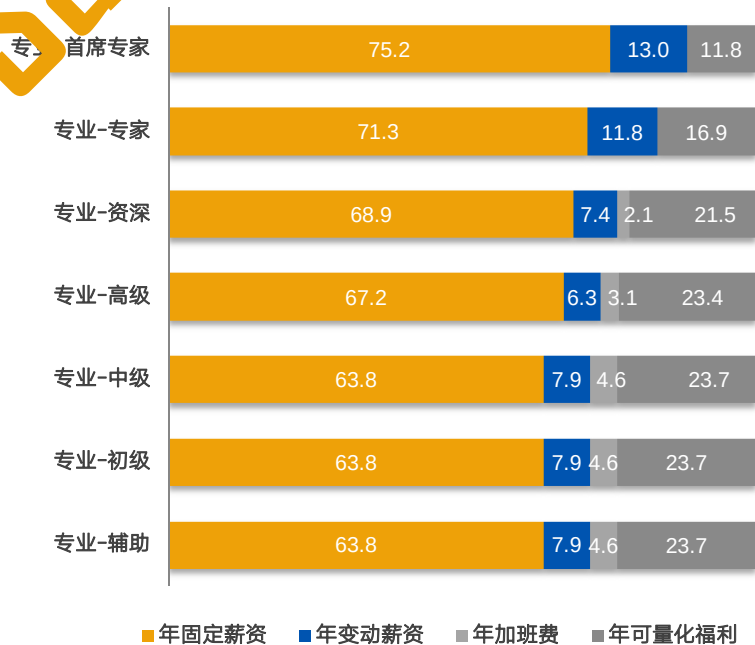


专业职能薪酬结构信息

年总现金收入结构 (%)

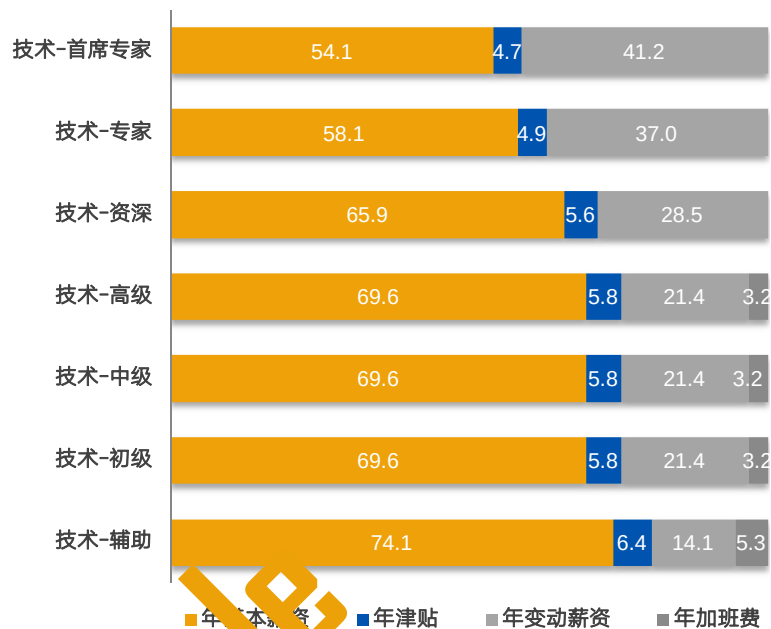


年总薪酬结构 (%)

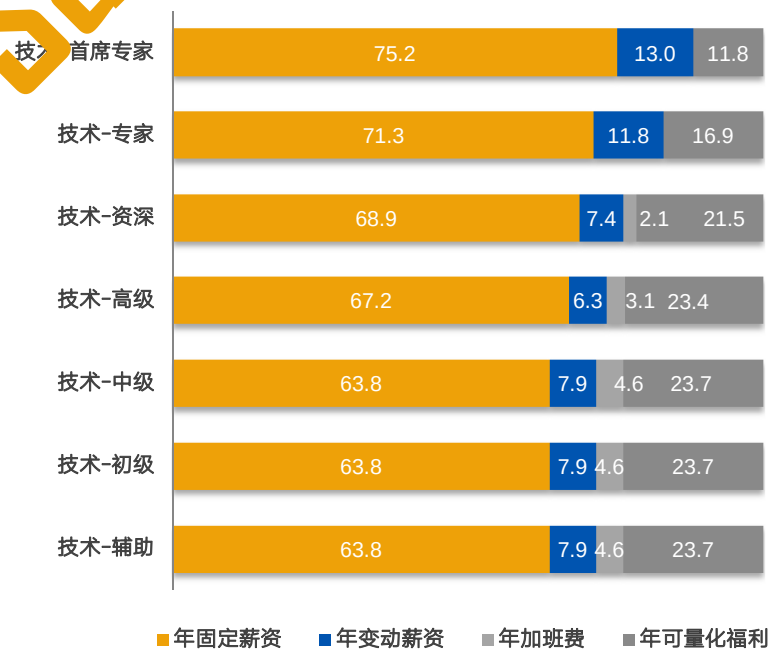


技术职能薪酬结构信息

年总现金收入结构 (%)

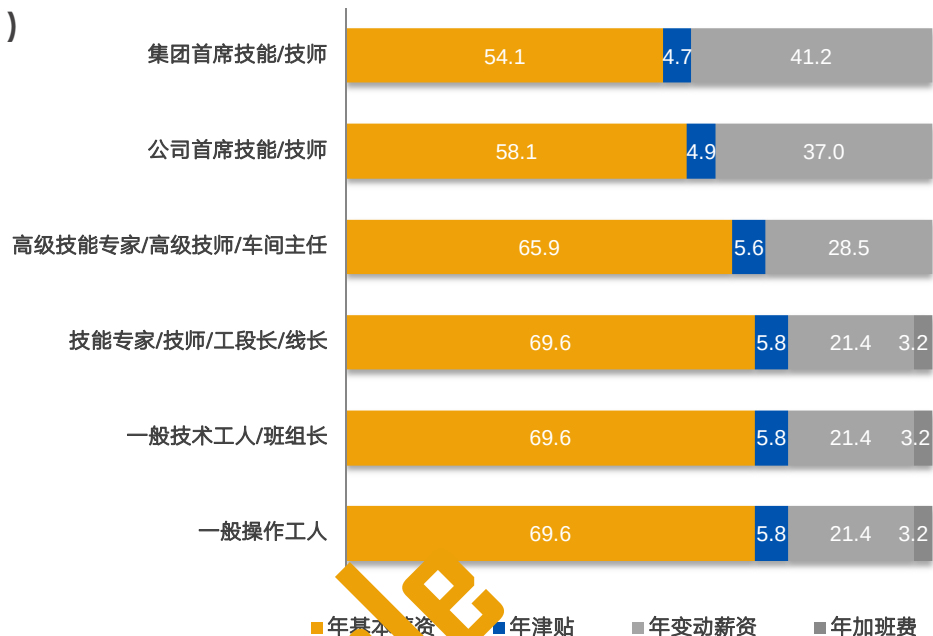


年总薪酬结构 (%)

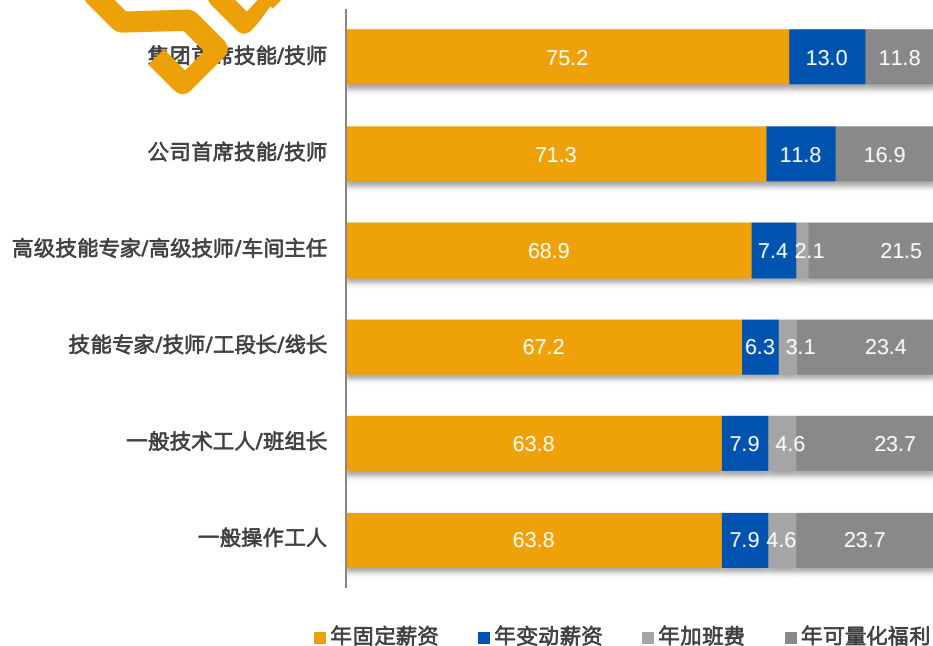


一线作业/服务职能薪酬结构信息

年总现金收入结构（%）



年总薪酬结构（%）



职位薪酬总览



3.1 职位薪酬总览

中智基准职位 职位层级		薪酬成分	百 分 位 数 (单位: 元)					
			10分位	25分位	50分位	平均值	75分位	90分位
总经理	H1	年总薪酬	1,029,432	1,212,270	1,568,411	1,616,809	2,079,308	12,326,538
		年总现金收入	978,719	1,158,454	1,508,002	1,559,311	2,019,278	2,261,055
		年基本薪资+ 年变动奖金	936,282	1,135,551	1,481,224	1,516,095	1,864,545	2,247,823
		年固定薪资	725,869	924,573	1,119,297	1,205,576	1,439,975	1,788,697
		年基本薪资	678,285	872,212	1,067,293	1,102,285	1,374,988	1,667,218
副总经理	H1	年总薪酬	926,738	1,135,868	1,412,568	1,427,411	1,871,745	2,144,506
		年总现金收入	873,201	1,083,308	1,354,637	1,370,331	1,812,610	2,080,255
		年基本薪资+ 年变动奖金	843,944	1,043,999	1,324,581	1,322,987	1,739,925	2,016,377
		年固定薪资	631,438	819,005	1,008,293	1,054,262	1,344,958	1,539,416
		年基本薪资	597,246	774,180	959,112	959,418	1,228,820	1,444,913
总经理助理	H1	年总薪酬	485,885	487,860	640,165	664,890	769,233	1,003,777
		年总现金收入	439,287	439,732	611,405	615,999	718,231	952,383
		年基本薪资+ 年变动奖金	365,196	411,031	559,812	575,082	691,971	830,969
		年固定薪资	303,824	361,470	464,651	484,453	557,267	695,439
		年基本薪资	267,700	325,727	418,093	433,711	504,008	622,139
区域/分公司 总经理	M3	年总薪酬	470,413	627,405	713,817	721,605	921,882	1,145,752
		年总现金收入	424,650	577,365	664,410	669,946	867,412	1,093,076
		年基本薪资+ 年变动奖金	372,918	443,060	595,242	600,198	734,446	921,324
		年固定薪资	291,975	367,971	485,888	494,916	595,780	751,250
		年基本薪资	256,686	319,270	434,616	437,106	525,709	668,282
区域/分公司 副总经理	M3	年总薪酬	457,329	474,702	598,545	634,648	773,971	940,688
		年总现金收入	409,440	425,946	549,529	584,747	722,381	887,788
		年基本薪资+ 年变动奖金	319,046	383,827	492,095	522,466	637,838	726,682
		年固定薪资	256,922	308,434	413,571	430,228	525,340	615,631
		年基本薪资	232,082	266,493	359,984	381,569	463,409	533,077

中智基准职位 职位层级		薪酬成分	百 分 位 数 (单位: 元)					
			10分位	25分位	50分位	平均值	75分位	90分位
战略发展总 监	M3	年总薪酬	402,777	584,958	645,911	662,583	809,005	976,189
		年总现金收入	357,457	537,100	597,235	613,441	757,594	925,410
		年基本薪资+ 年变动奖金	346,187	424,613	527,381	532,407	669,142	802,180
		年固定薪资	282,605	345,784	426,561	430,092	537,851	654,819
		年基本薪资	252,617	305,396	383,285	387,941	477,000	579,363
战略发展经 理	M2	年总薪酬	309,261	310,739	384,992	411,129	495,364	543,549
		年总现金收入	259,516	264,164	337,171	362,430	444,526	492,508
		年基本薪资+ 年变动奖金	205,305	253,961	311,210	312,878	398,382	455,876
		年固定薪资	167,531	211,363	260,759	262,633	329,539	387,084
		年基本薪资	152,091	188,664	234,034	237,615	297,069	340,465
高级财务专 员	P3	年总薪酬	188,588	205,158	242,714	242,989	277,869	321,639
		年总现金收入	137,902	154,867	170,717	179,723	211,309	253,500
		年基本薪资+ 年变动奖金	120,672	136,820	150,287	163,208	191,322	225,529
		年固定薪资	108,924	120,690	139,974	150,967	184,840	217,222
		年基本薪资	100,935	111,919	137,425	138,271	167,262	197,513
财务专员	P2	年总薪酬	125,394	135,498	179,330	182,959	228,183	266,455
		年总现金收入	89,211	109,799	132,489	137,104	179,769	216,325
		年基本薪资+ 年变动奖金	77,222	99,630	122,122	124,703	161,918	197,775
		年固定薪资	67,402	88,724	109,971	113,475	148,033	181,764
		年基本薪资	61,758	83,582	104,787	103,515	138,086	172,103
财务助理	P1	年总薪酬	105,051	113,812	128,922	129,404	161,908	189,388
		年总现金收入	76,801	85,725	95,535	96,140	124,298	151,906
		年基本薪资+ 年变动奖金	69,598	78,965	86,385	89,163	114,971	144,403
		年固定薪资	63,014	73,105	80,689	82,642	108,202	138,104
		年基本薪资	60,215	68,806	75,103	76,863	103,452	131,547
会计主管	M1	年总薪酬	194,073	229,166	274,394	270,549	324,040	354,583
		年总现金收入	137,307	173,305	205,052	202,728	252,226	282,798
		年基本薪资+ 年变动奖金	119,637	152,721	183,378	184,953	231,780	264,249
		年固定薪资	111,444	144,091	166,833	171,060	214,176	249,283
		年基本薪资	102,076	130,630	156,283	156,161	202,343	233,295

职位薪酬数据



财务主管 002.01.03.M1

样本数量: 63

职位描述: 根据部门职能, 制定、监督、完成团队专项工作目标, 负责编制和执行公司财务计划, 完善公司财务体系, 如负责资金管理, 现金流、税务管理, 预算和财务控制/报告等。

薪酬成分	百分位					
	10分位	25分位	50分位	平均值	75分位	90分位
年总薪酬	128,196	135,291	162,448	163,889	199,076	223,945
年总现金收入	89,010	93,945	112,967	113,541	137,245	156,771
年固定薪资+年变动奖金	73,073	81,914	104,354	111,262	129,002	150,243
年基本薪资+年变动奖金	72,343	81,095	103,311	110,150	127,712	148,740
○ 年固定薪资	63,191	71,028	92,146	98,914	111,157	127,267
• 年基本薪资	57,111	64,759	81,465	87,517	101,364	115,821
月基本薪资	4,663	5,119	6,456	6,831	7,296	8,191
年固定发放月数	12	13	13	13	14	14
• 年现金津贴	4,148	5,229	6,379	6,938	8,145	9,473
○ 年变动奖金	17,652	19,561	22,601	25,368	30,746	38,698
• 年绩效奖金	13,391	15,114	19,422	19,996	23,855	30,275
• 年销售奖金	-	-	-	-	-	-
○ 年加班费	413	552	654	663	908	995
年可量化福利总额	39,255	41,299	48,876	50,879	61,778	67,236

职级薪酬	薪酬成分	10分位	25分位	50分位	平均值	75分位	90分位
8	年总现金收入	73,073	81,914	104,354	111,262	129,002	150,243
	年基本薪资	63,191	71,028	92,146	98,914	111,157	127,267
9	年总现金收入	57,111	64,759	81,465	87,517	101,364	115,821
	年基本薪资	73,073	81,914	104,354	111,262	129,002	150,243
10	年总现金收入	63,191	71,028	92,146	98,914	111,157	127,267
	年基本薪资	57,111	64,759	81,465	87,517	101,364	115,821
任职资格成分		10分位	25分位	50分位	平均值	75分位	90分位
年龄		22	26	26	28	29	33
总工作年限		1	2	3	3	5	9
最高学历		高中中专及以下		大专	本科	硕士及以上	
比例		0.0%		21.1%	57.9%	21.1%	

应届生起薪数据





4.1 应届生起薪

应届生起薪为月固定薪资，含月基本工资和固定津贴，不含变动奖金、加班费部分，不包含12个月以外的月薪折算到每月的薪酬。

单位：元/月

应届生起薪标准 公司统一	学历	25分位	50分位	平均值	75分位
	硕士	6000	7000	8000	9000
	本科	5400	6300	7200	8100
	大专	4860	5670	6480	7290

单位：元/月

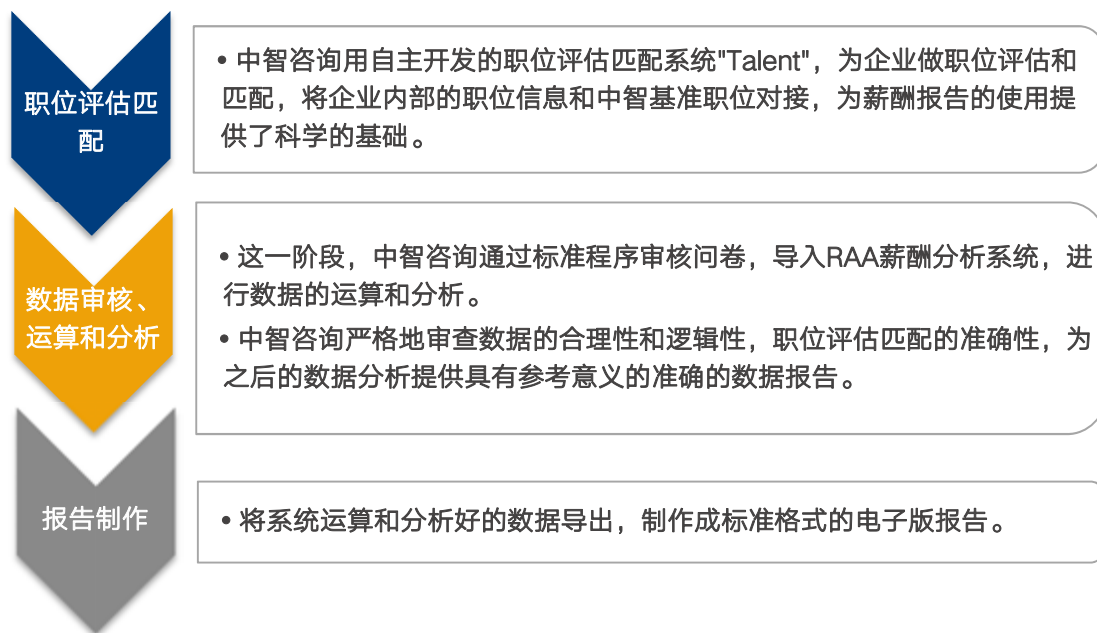
应届生起薪标准 分职能平均值	学历	管理支持类	市场/销售类	研发/技术类	生产服务类
	硕士	7600	6400	8800	5600
	本科	6840	5760	7920	5040
	大专	6156	5184	7128	4536

单位：元/天

实习生薪资	学历	25分位	50分位	平均值	75分位
	硕士	100	200	220	300
	本科	95	190	209	285
	大专	90	181	199	271

附录

薪酬调研报告制作过程



薪酬调研报告应用说明

◆ 基本名词解释

分位值/平均值

- 分位值：将市场水平由低到高排序，处在某个分位上的市场薪酬水平。一般以50分位值为中位值，代表市场中间水平。
- 10分位值：将市场水平由低到高排序，排在10%低位的市场水平所代表的数字；反映市场的低端水平。
- 25分位值：将市场水平由低到高排序，排在25%低位的市场水平所代表的数字；反映市场的较低端水平。
- 50分位值：将市场水平由低到高排序，排在50%中位的市场水平所代表的数字；反映市场的中等水平。
- 75分位值：将市场水平由低到高排序，排在75%高位的市场水平所代表的数字；反映市场的较高端水平。
- 90分位值：将市场水平由低到高排序，排在90%高位的市场水平所代表的数字；反映市场的高端水平。
- 平均值：所有样本数据的平均值，用来估计市场的平均水平所代表之数字。

级别薪酬

- 回归分析：研究一个随机变量Y对另一个(X)或一组(X1, X2, ..., Xk)变量的相依关系的统计分析方法。本报告中所展示的回归曲线为指数回归曲线。

- 职能：指某几类职位类型的集合，在中智咨询的基准职位体系中，分管理职能、专业职能、技术职能和一线作业/服务职能。
- 职级：指中智咨询在进行职位价值评估时所划分出的职位等级标准。
- 层级：指中智咨询的基准职位体系中的层级标准，每个职能包含不同的层级。

中智职级层级标准

管理职能			专业职能			技术职能			一线作业/服务职能		
层级	层级代码	职级范围	层级	层级代码	职级范围	层级	层级代码	职级范围	层级	层级代码	职级范围
最高管理级	H2	21-24	首席专家	P6	18-22	首席专家	T6	18-22	集团首席技能/技师	W6	17-20
高级管理级	H1	17-22	专家	P5	15-17	专家	T5	15-17	公司首席技能/技师	W5	12-16
总监	M3	15-18							高级技能专家/高级技师/车间主任	W4	10-12
经理	M2	12-15									
主管	M1	9-12									
			资深	P4	12-14	资深	T4	12-14	技能专家/技师/工段长/组长	W3	7-9
			高级	P3	9-11	高级	T3	9-11			
			中级	P2	6-8	中级	T2	6-8	一般技术工人/班组长	W2	4-6
			初级	P1	4-5	初级	T1	4-5			
			辅助	P0	2-3	辅助	T0	2-3	一般操作工人	W1	1-3

◆ 薪酬成分名词解释

- 年基本薪资：月基本薪资乘以年固定发放月数。其中月基本薪资是月度税前基本工资，包括不参与绩效考核的固定奖金部分，不包括津贴。
- 年固定发放月数：指月基本薪资的发放月数，包含不参与绩效考核的12个月之外的月份。
- 年现金津贴：企业为员工支付的现金及报销形式的津贴，包含职位津贴、膳食津贴、交通津贴、车辆津贴、通讯津贴、住房津贴、节假日津贴、技能津贴、轮班津贴、现场津贴和其他津贴。
- 年固定薪资：包括年基本薪资和年津贴部分，区别于年变动薪资。
- 年绩效奖金：也称一次性奖金，是根据员工的绩效考核结果给与的一次性奖励。发放周期可能是月度、季度、半年、一年或不定期，不包含销售人员的目标考核奖金。
- 年销售奖金：销售奖金包含销售目标奖金和销售提成，这部分奖金因为销售量、销售额或利润额的不同而有所差别。销售目标奖金指达到预定销售目标所领取的奖金收入，多经由绩效奖金公式算出；销售提成是通过销售产品或提供服务而获取一定比例提成。
- 年变动奖金：是年总现金收入中变动奖金部分，包括年绩效奖金、年销售奖金和其他年浮动奖金。
- 年加班费：指劳动者按照用人单位生产和工作的需要在规定工作时间之外继续生产劳动或者工作所获得的劳动报酬。
- 年基本薪资+年变动奖金：指年总现金收入中不含年津贴和年加班费的收入部分。
- 年固定薪资+年变动奖金：指年总现金收入中不含年加班费的收入部分。

- 年总现金收入：指年固定薪资、年变动薪资和年加班费的总额。
- 年可量化福利总额：指年社会福利、年补充福利和年其它可量化福利之和。
- 年总薪酬：以世界薪酬协会整体薪酬回报理论为基础，年总薪酬包括年总现金收入和年可量化福利总额。

中智薪酬成分之间的关系：



中智调研将不同薪酬项目所发挥的作用归纳如下，建议企业根据实际情况发挥薪酬项目的吸引、保留和激励作用。

薪酬项目	吸引效果	保留效果	激励效果
年基本工资	☆☆☆	☆☆	☆
津贴-年现金津贴	☆	☆☆	
短期激励-年变动奖金	☆	☆	☆☆☆
福利-年可量化福利总额	☆	☆☆☆	☆

◆ 薪酬调研报告多场景应用

全面薪酬管理

- 薪酬审计
- 薪酬体系设计
- 工资总额管理

特定群体激励

- 招聘定薪
- 高管定薪
- 研发、营销人员定薪
- 应届生薪资管理
-



管理资讯获取

- 劳动力市场薪酬状况
- 战略信息支撑
-

部 分 参 与 企 业

企业1
企业2
企业3
企业4
企业5
企业6
企业7
企业8
企业9
企业10
企业11
企业12
企业13
企业14
企业15
企业16
企业17
企业18
企业19
企业20
企业21
企业22
企业23
企业24
企业25
企业26
企业27
企业28
企业29
企业30
企业31
企业32
企业33

Sample

致 谢

感谢参加本次薪酬调研活动的公司管理者和HR人员，有了您的支持，我们的调研活动得以顺利进行，希望对本报告多提宝贵意见，中智人力资本调研与数据服务中心愿和您共同进步！

中智咨询以上海、北京、广州、深圳、重庆、成都、西安、武汉、济南等9个主要城市为中心，建立了覆盖华东、华南、华中、华北、西南五大区域300多个城市的全国性管理咨询服务网络，凭借精干专业的顾问团队，多元化的服务体系，创新的管理技术，发挥跨区域合作优势，为客户提供全方位的管理咨询整体解决方案。



更多信息敬请咨询全国薪酬热线: 400-8811-878

中智薪酬官网: www.ciicsalary.com

薪酬在线查询系统: raa.ciicsalary.com

电子邮箱: ciicsurvey@ciic.hr.com

中国最具权威的人力资本调研服务商

Copyright © 2019 CIIC HR Management Consulting Co., Ltd.